

Les recrutements de cadres et les OPCO

Édition 2022

Juin 2022



Contexte

- Depuis le 1^{er} avril 2019, 11 opérateurs de compétences (OPCO) ont été agréés. Ils sont notamment en charge de financer l'apprentissage, d'aider les branches professionnelles à établir des certifications professionnelles et d'accompagner les PME dans la définition de leurs besoins en formation [1]. Ces opérateurs de compétences se substituent aux anciens organismes paritaires collecteurs agréés (OPCA).
- Près de 330 branches professionnelles sont réparties au sein des 11 OPCO : le regroupement des branches s'appuie notamment sur des critères de cohérence des métiers et des compétences, de filières, de formation, de mobilité et de besoins des entreprises.
- Dans ce contexte, pour la 2^e année consécutive, l'Apec a cherché à mesurer la part que représente chaque OPCO dans les recrutements de cadres, ainsi que la répartition de ces recrutements (par région, taille d'entreprise...).
- *In fine*, l'objectif est de contribuer à une meilleure compréhension de la dynamique de l'emploi cadre et de favoriser les échanges d'informations entre l'observatoire de l'emploi cadre de l'Apec et les observatoires présents au sein de chaque OPCO.

^[1] Source : Ministère du travail, de l'emploi et de l'insertion
<https://travail-emploi.gouv.fr/ministere/acteurs/partenaires/opco>

Méthodologie

Enquête téléphonique et en ligne



8 000 établissements interrogés dans le secteur du privé ayant au moins un.e salarié.e



Échantillon représentatif de la répartition des salarié.e.s selon le secteur, la taille des établissements et la région



Terrain réalisé du 24 novembre 2021 au 24 janvier 2022

Identification des OPCO



Rattachement par **l'identifiant de convention collective** (IDCC)



Utilisation de **2 tables de correspondance**
Table APE – IDCC
Table IDCC – OPCO



Rattachement par **l'utilisation du numéro SIREN et SIRET**

Sommaire

01. Bilan 2021 des recrutements de cadres

02. Répartition des recrutements de cadres en 2021 selon les OPCO

03. Prévisions 2022 en matière de recrutements de cadres

04. Focus sur chacun des OPCO

05. Annexes : OPCO et branches professionnelles

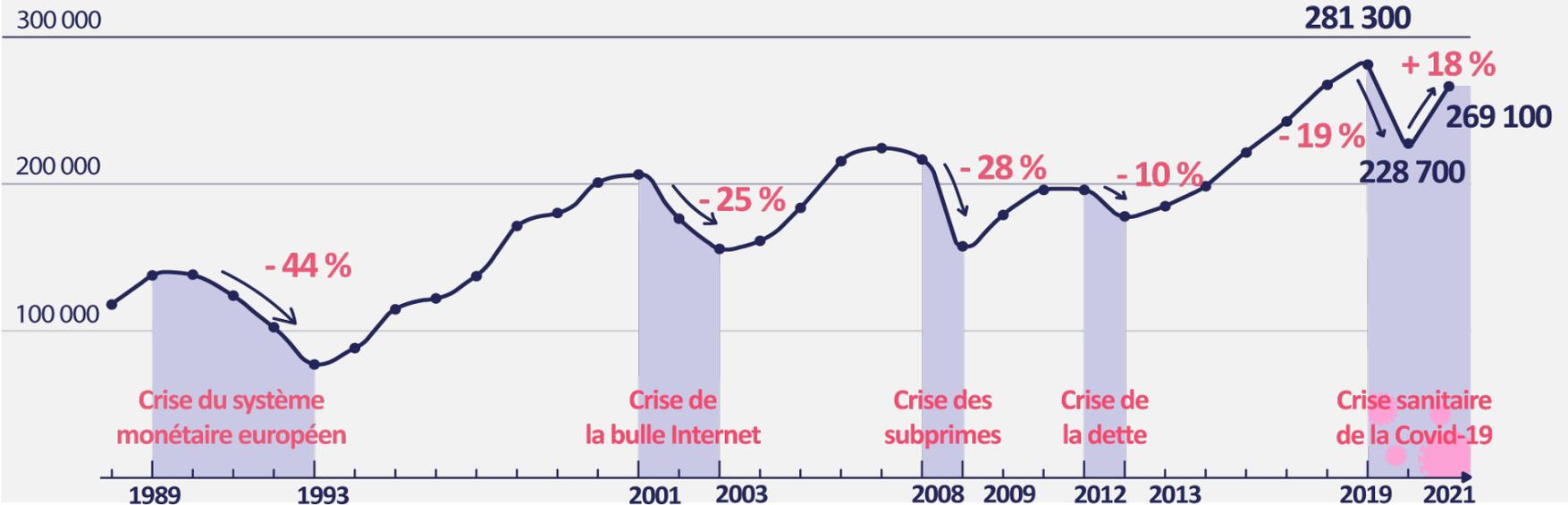


01. Bilan 2021 des recrutements de cadres

À l'échelle nationale, une reprise vigoureuse après la chute brutale de 2020

> Évolution du nombre de recrutements annuels de cadres en France métropolitaine (en CDI et CDD d'un an et plus)

Recrutement de cadres

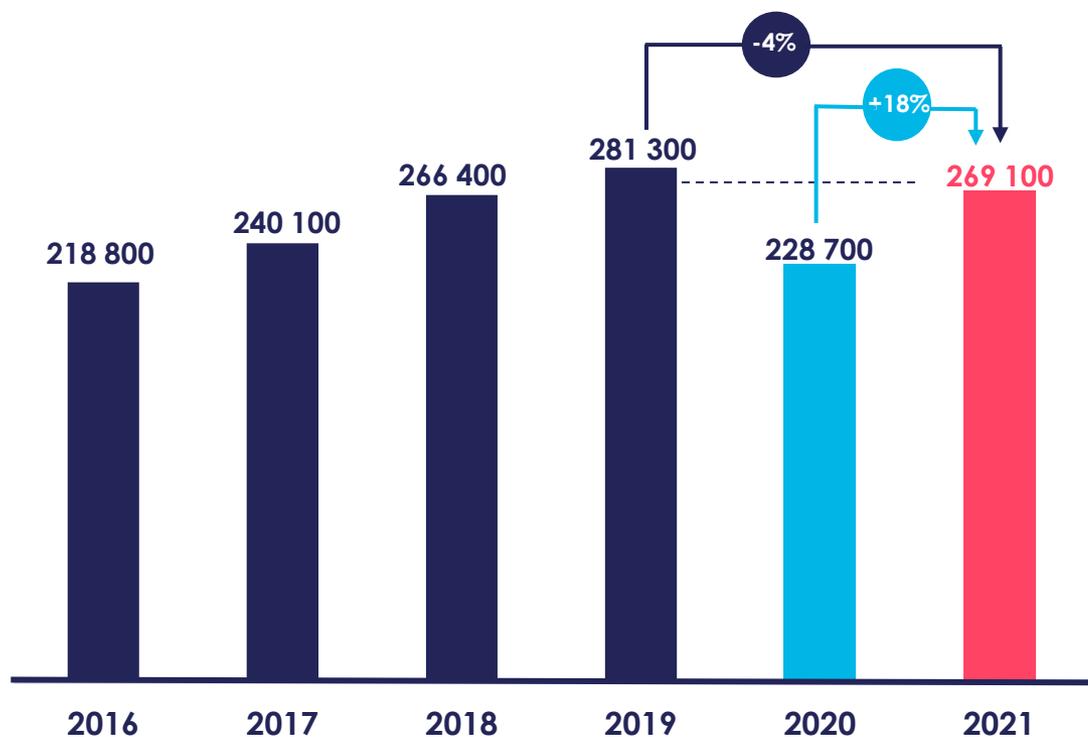


Source : Apec, 2022



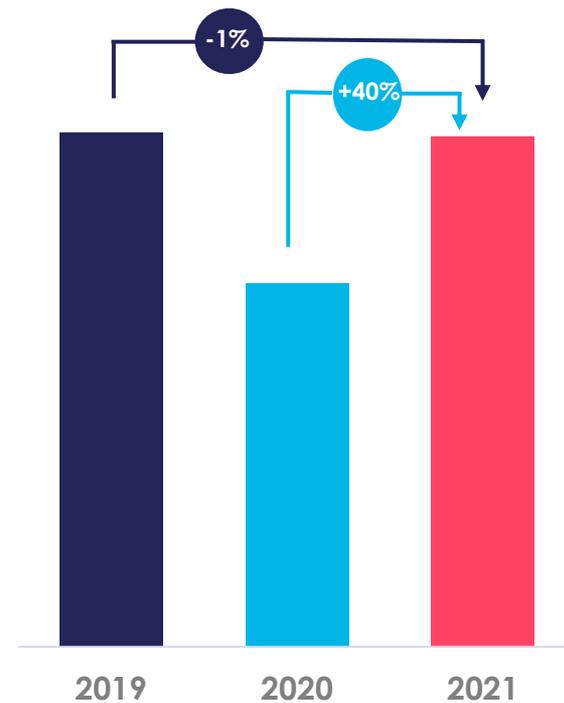
Des volumes de recrutements de cadres en forte progression en 2021, proches du niveau record de 2019

> Évolution des recrutements de cadres (en CDI et CDD d'un an et plus)



L'évolution des offres d'emploi confirme ce constat

> Nombre d'offres d'emploi cadre publiées sur apec.fr



Source : Apec, janvier 2022.

Offres d'emploi cadres du secteur privé dé-doublonnées et hors offres partenaires.



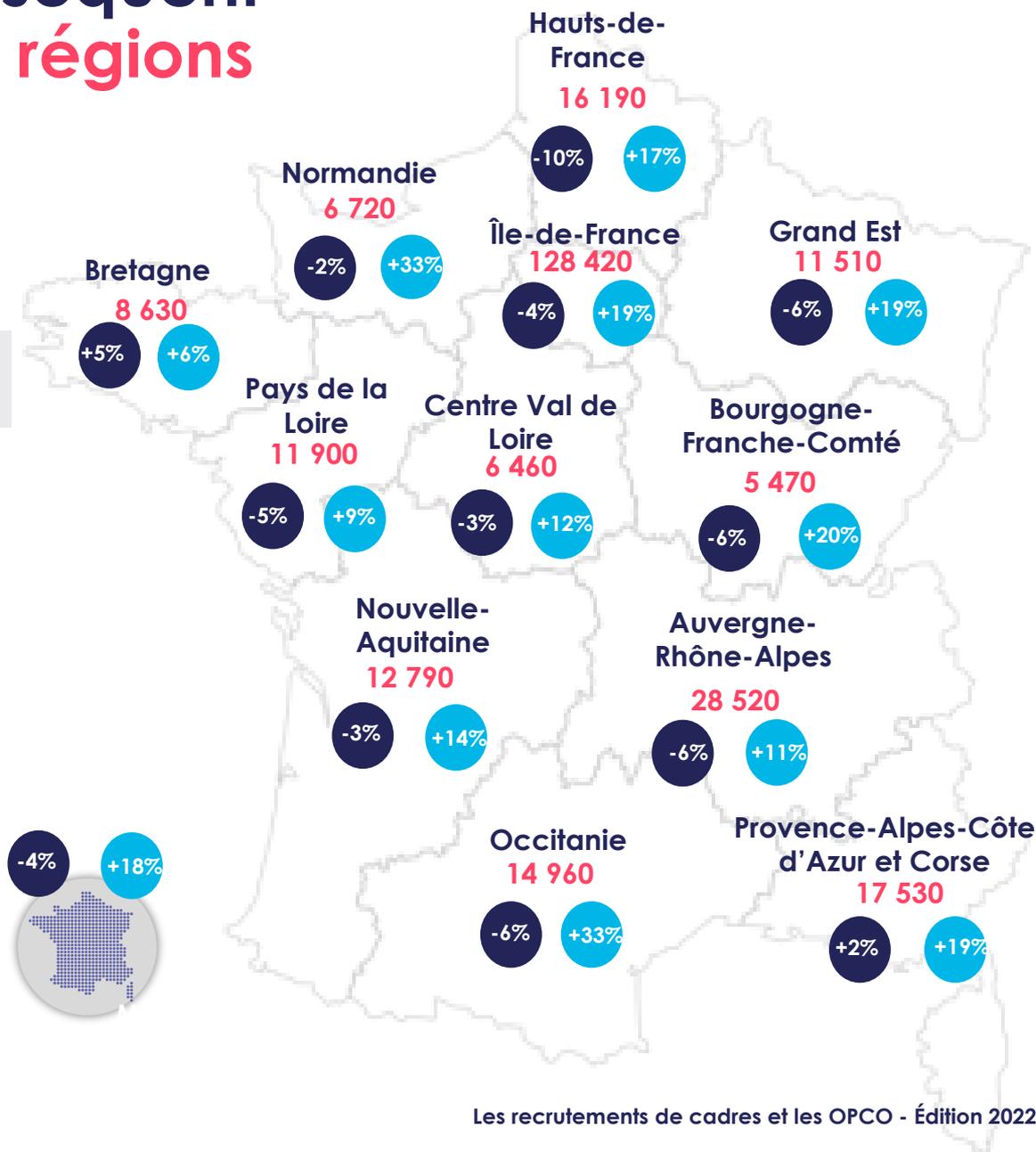
Un rebond conséquent dans toutes les régions

> Évolution des recrutements de cadres par région

● Évolution 2019-2021

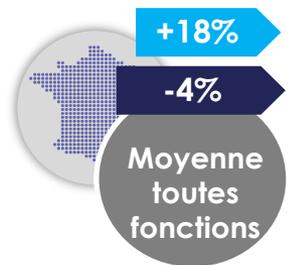
● Évolution 2020-2021

8 630 Recrutements 2021



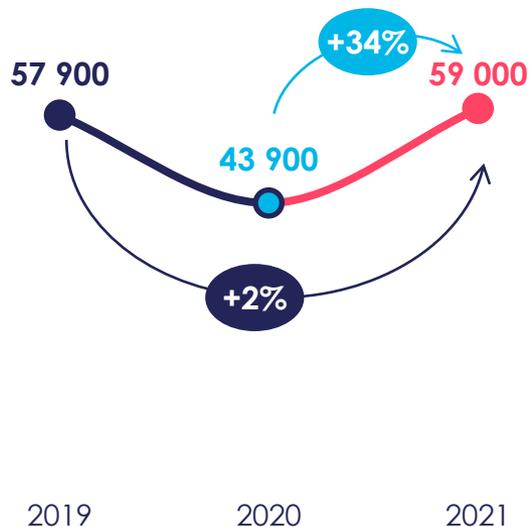
Les métiers de l'informatique et des études-R&D ont particulièrement contribué à ce rebond

> Évolution des recrutements de cadres 2019-2021
(en CDI et CDD d'un an et plus)



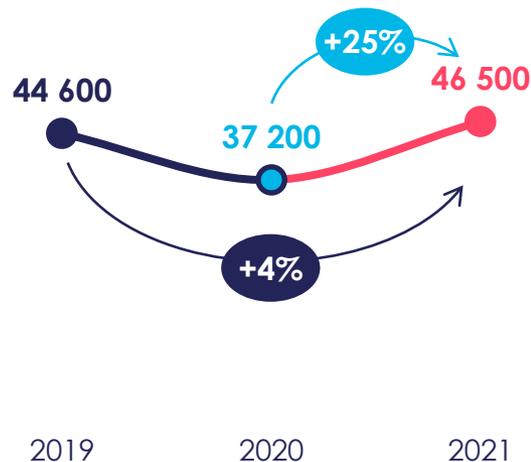
des recrutements de cadres réalisés en 2021

Fonction informatique



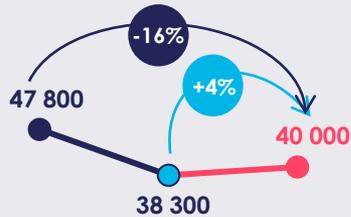
des recrutements de cadres réalisés en 2021

Fonction études-R&D



Un dynamisme mesuré dans les autres fonctions, sauf en administration-RH

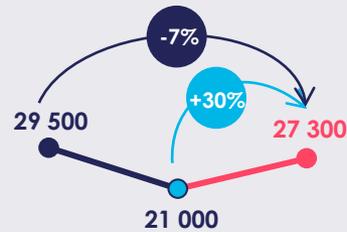
Commercial, marketing



2019 2020 2021

15% des recrutements de cadres réalisés en 2021

Administration, RH, communication, juridique

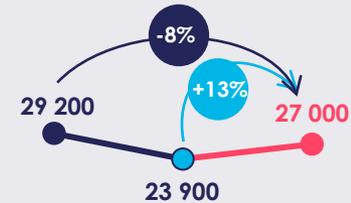


2019 2020 2021

10% des recrutements de cadres réalisés en 2021

Exploitation tertiaire

Métiers spécifiques des secteurs santé et action sociale, culture, banque, assurance, immobilier, formation, tourisme, transports



2019 2020 2021

10% des recrutements de cadres réalisés en 2021

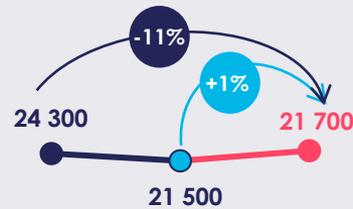
Production industrielle, chantier



2019 2020 2021

9% des recrutements de cadres réalisés en 2021

Finance, comptabilité, contrôle de gestion, audit



2019 2020 2021

8% des recrutements de cadres réalisés en 2021

Achats, qualité, maintenance, logistique, sécurité



2019 2020 2021

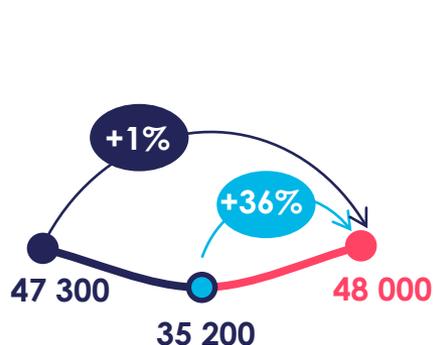
6% des recrutements de cadres réalisés en 2021



La reprise a particulièrement bénéficié aux **jeunes cadres**

> Évolution des recrutements de cadres du secteur privé 2019-2021
(en CDI et CDD d'un an et plus)

Cadres de moins d'1 an
d'expérience

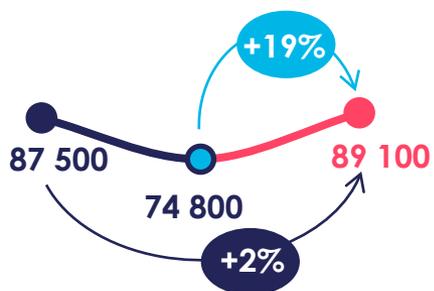


2019 2020 2021



des recrutements de cadres réalisés en 2021

Cadres de 1 à 5 ans
d'expérience

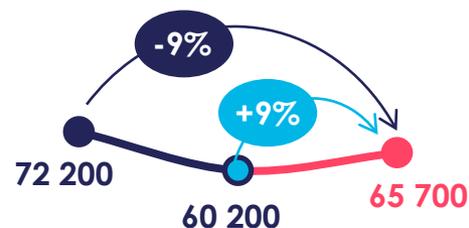


2019 2020 2021



des recrutements de cadres réalisés en 2021

Cadres de 6 à 10 ans
d'expérience

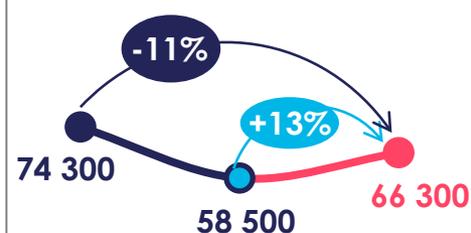


2019 2020 2021



des recrutements de cadres réalisés en 2021

Cadres de plus de 10 ans
d'expérience



2019 2020 2021



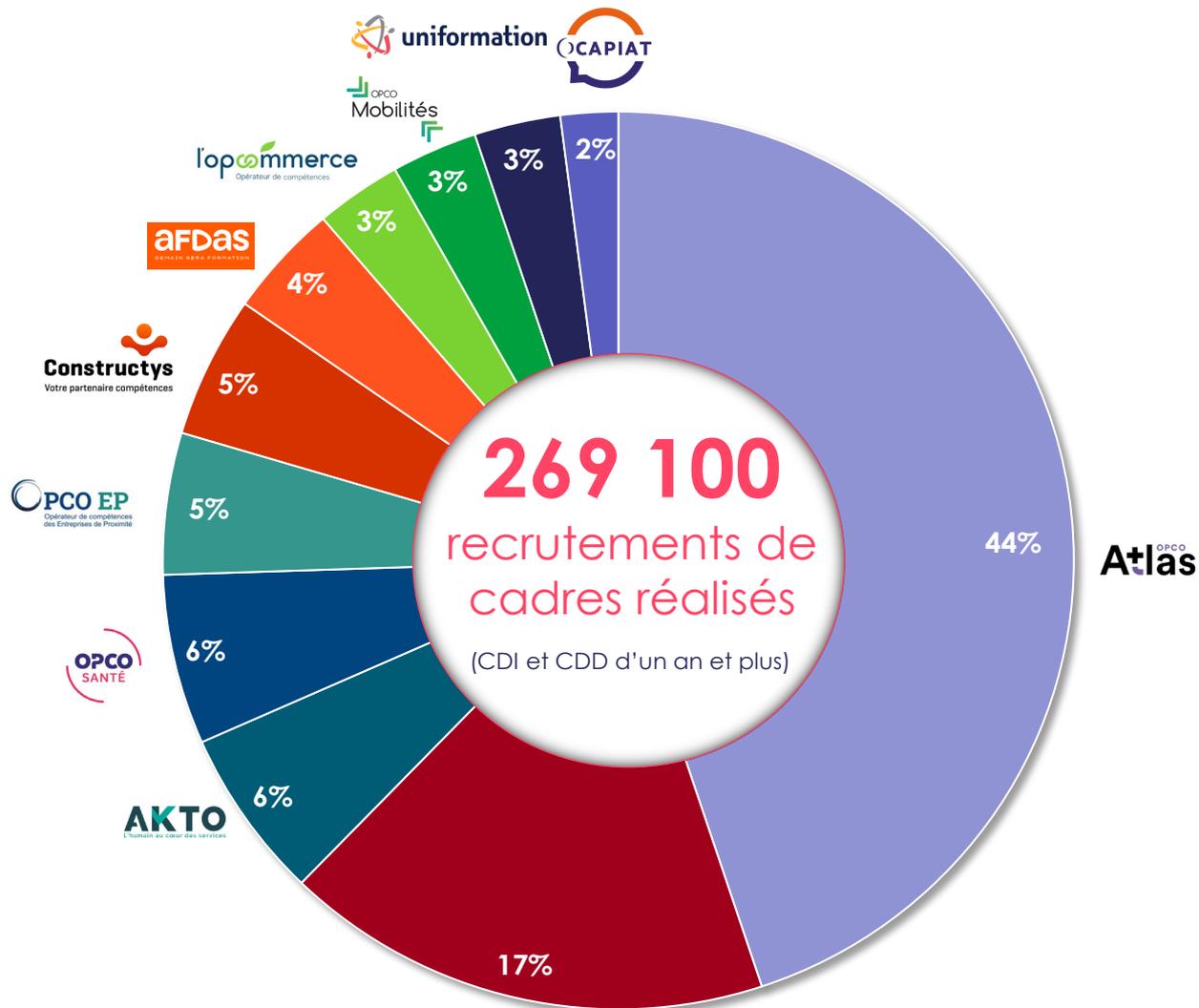
des recrutements de cadres réalisés en 2021

51%



02. Répartition des recrutements de cadres en 2021 selon les périmètres des OPCO

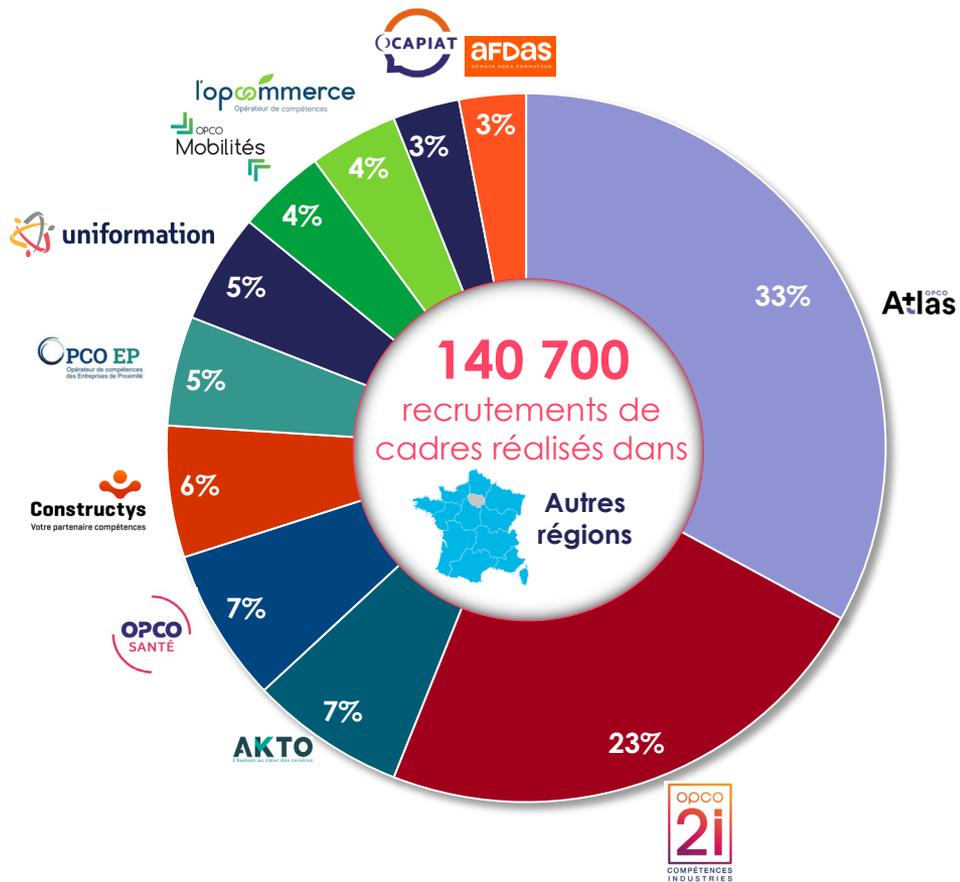
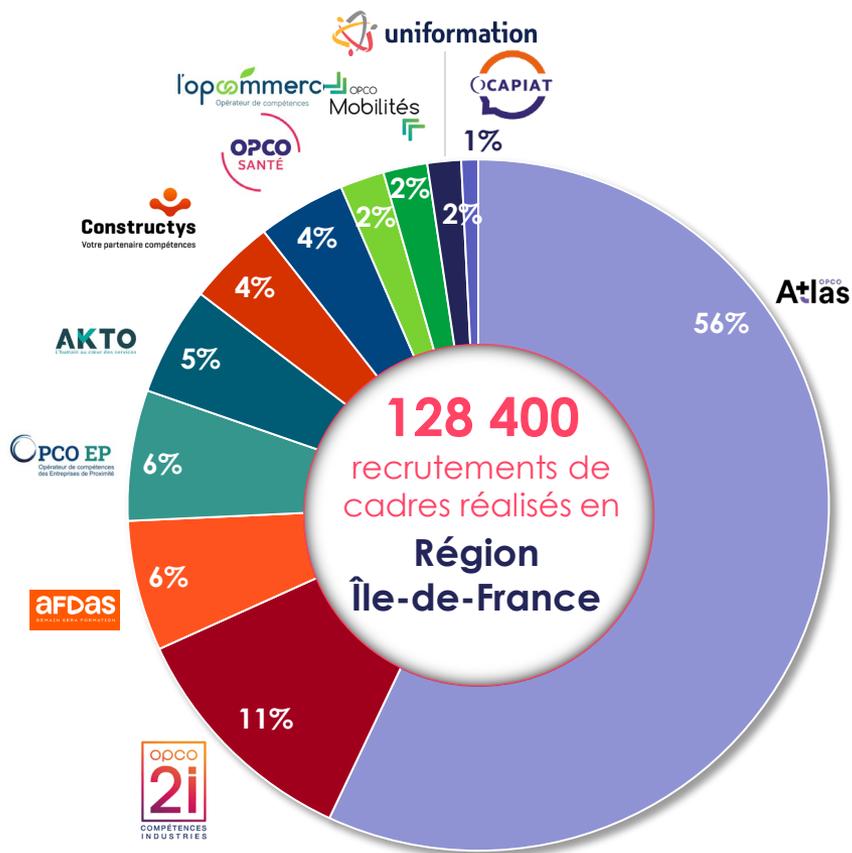
La structure des recrutements 2021 par OPCO d'affiliation se maintient



La répartition des recrutements diffère nettement entre Île-de-France et les autres régions

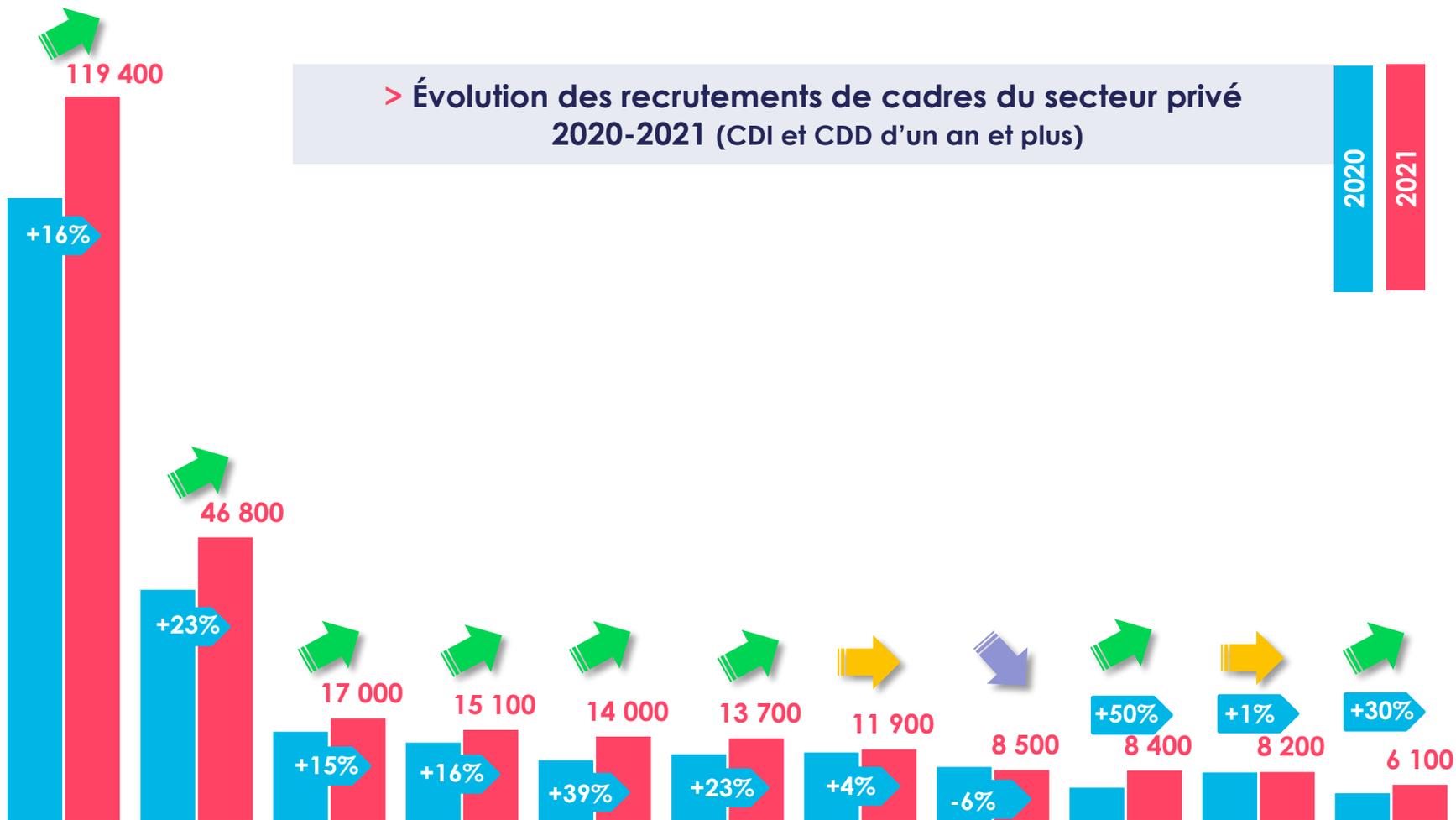
> Part des recrutements de cadres réalisés (CDI et CDD d'un an et plus) en Île-de-France

> Part des recrutements de cadres réalisés (CDI et CDD d'un an et plus) dans les autres régions



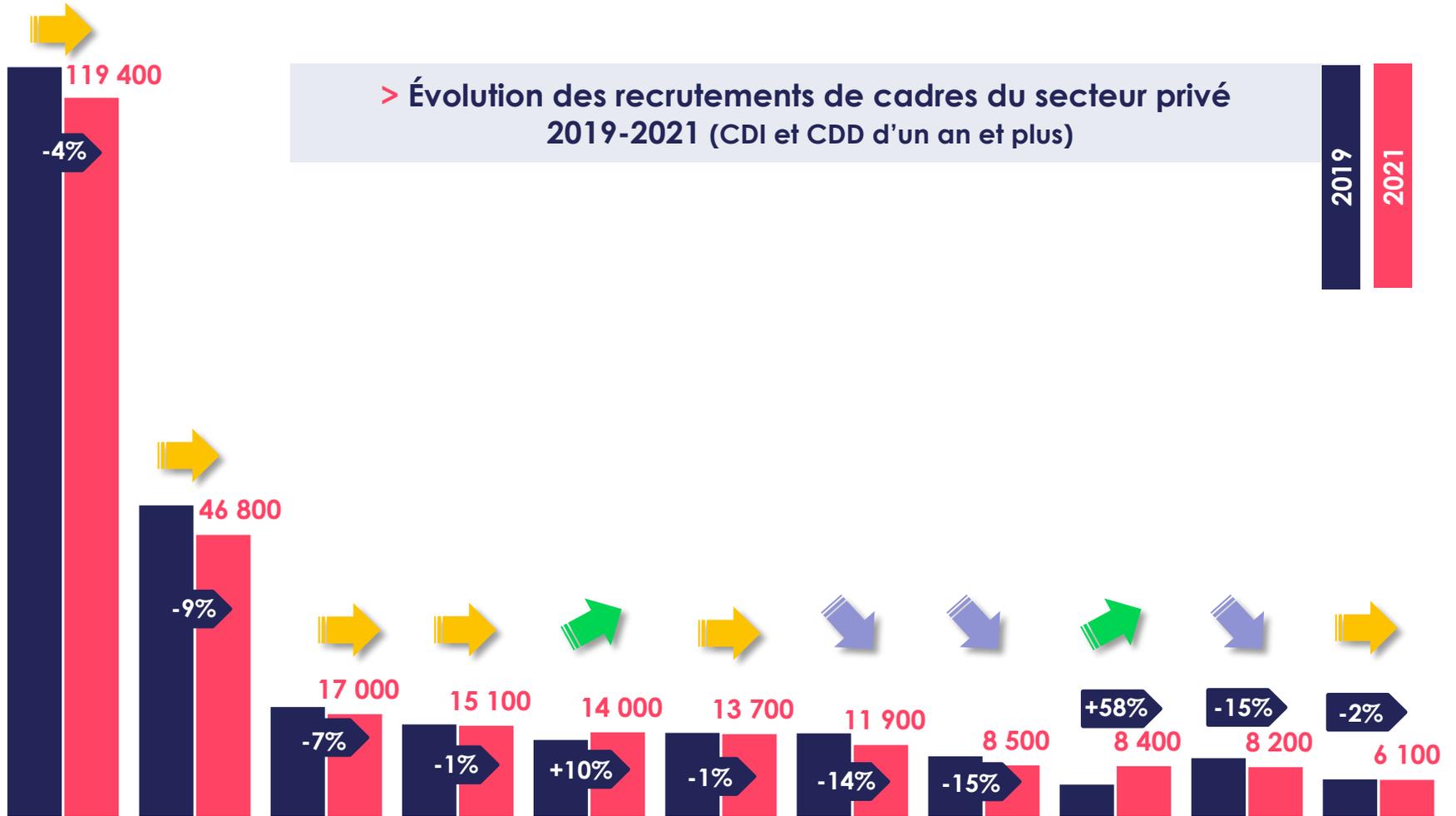
Le rebond des recrutements en 2021 se confirme selon les périmètres de la plupart des OPCO

> Évolution des recrutements de cadres du secteur privé
2020-2021 (CDI et CDD d'un an et plus)

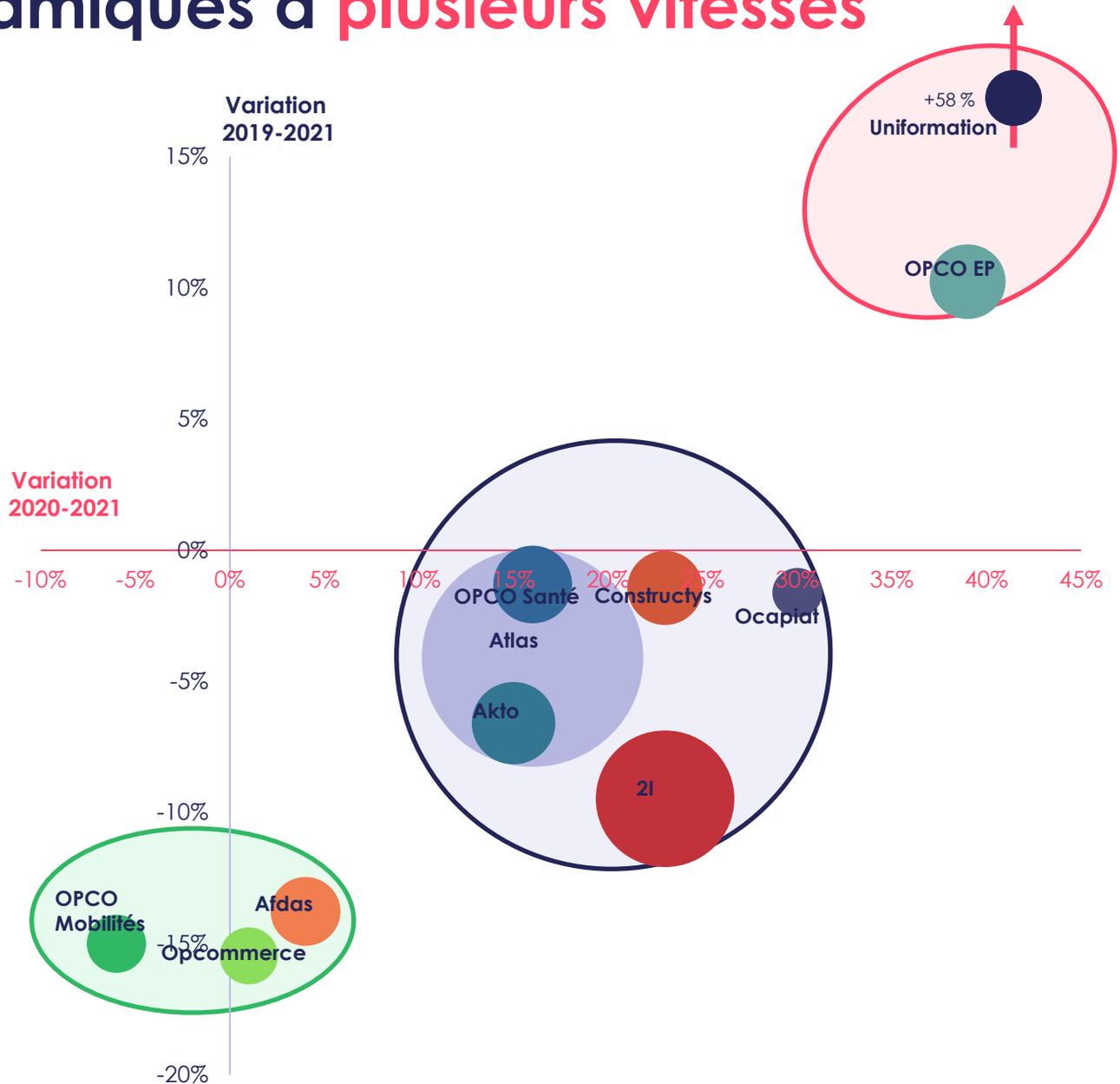


Une reprise qui ne suffit pas toujours à **renouer** avec les niveaux d'avant-crise

> Évolution des recrutements de cadres du secteur privé
2019-2021 (CDI et CDD d'un an et plus)



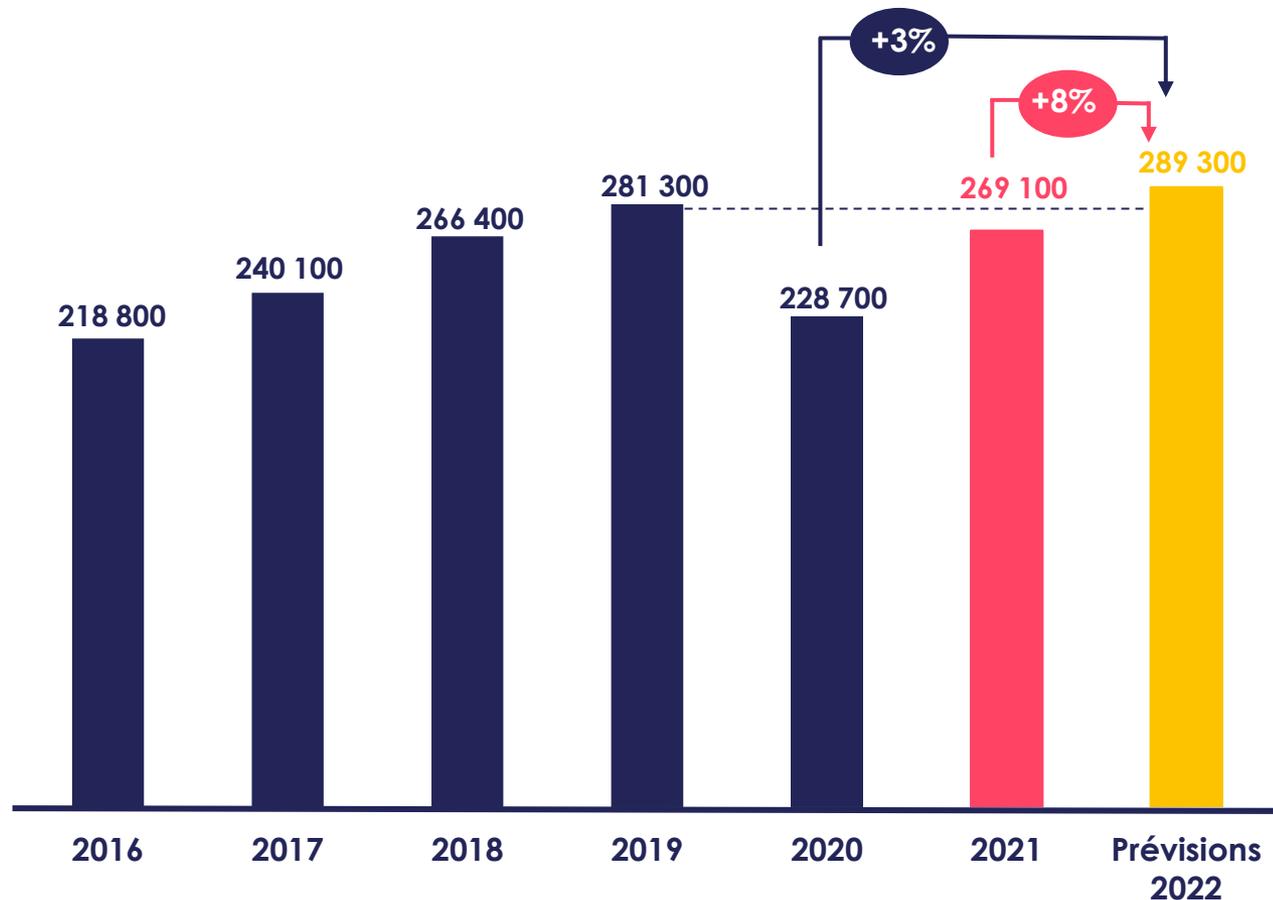
Des dynamiques à plusieurs vitesses



03. Prévisions 2022 en matière de recrutement de cadres

Avant la guerre en Ukraine, 290 000 recrutements de cadres étaient en ligne de mire

> Évolution des recrutements de cadres – avant révision
(en CDI et CDD d'un an et plus)

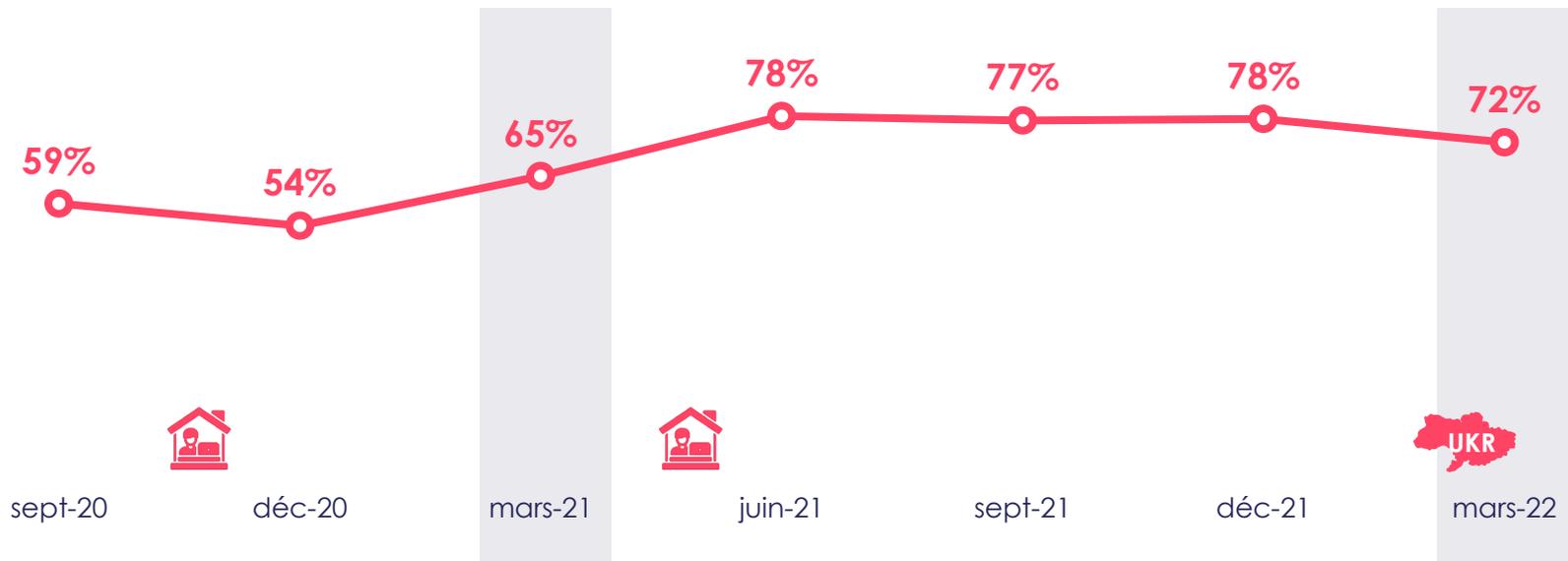


Source : Prévisions Apec 2022



En mars 2022, les incertitudes liées à la guerre ont entamé la confiance des entreprises

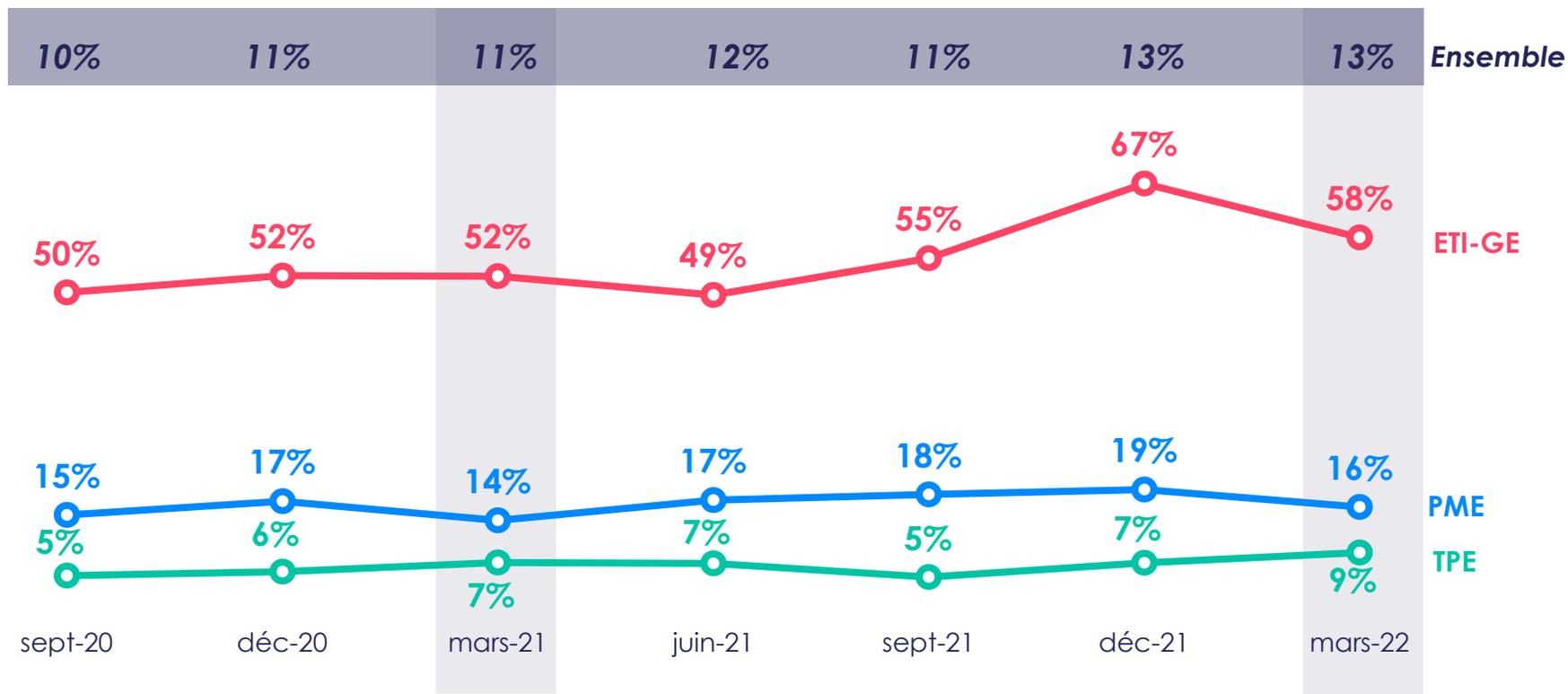
> Part des entreprises confiantes dans l'évolution de leur activité dans les trois prochains mois



Base : Entreprises ayant au moins un cadre
Source : Apec, 2022

Les intentions de recrutement ont connu un **fléchissement**, tout en restant à haut niveau

> Part des entreprises envisageant de recruter au moins un cadre au cours des trois prochains mois

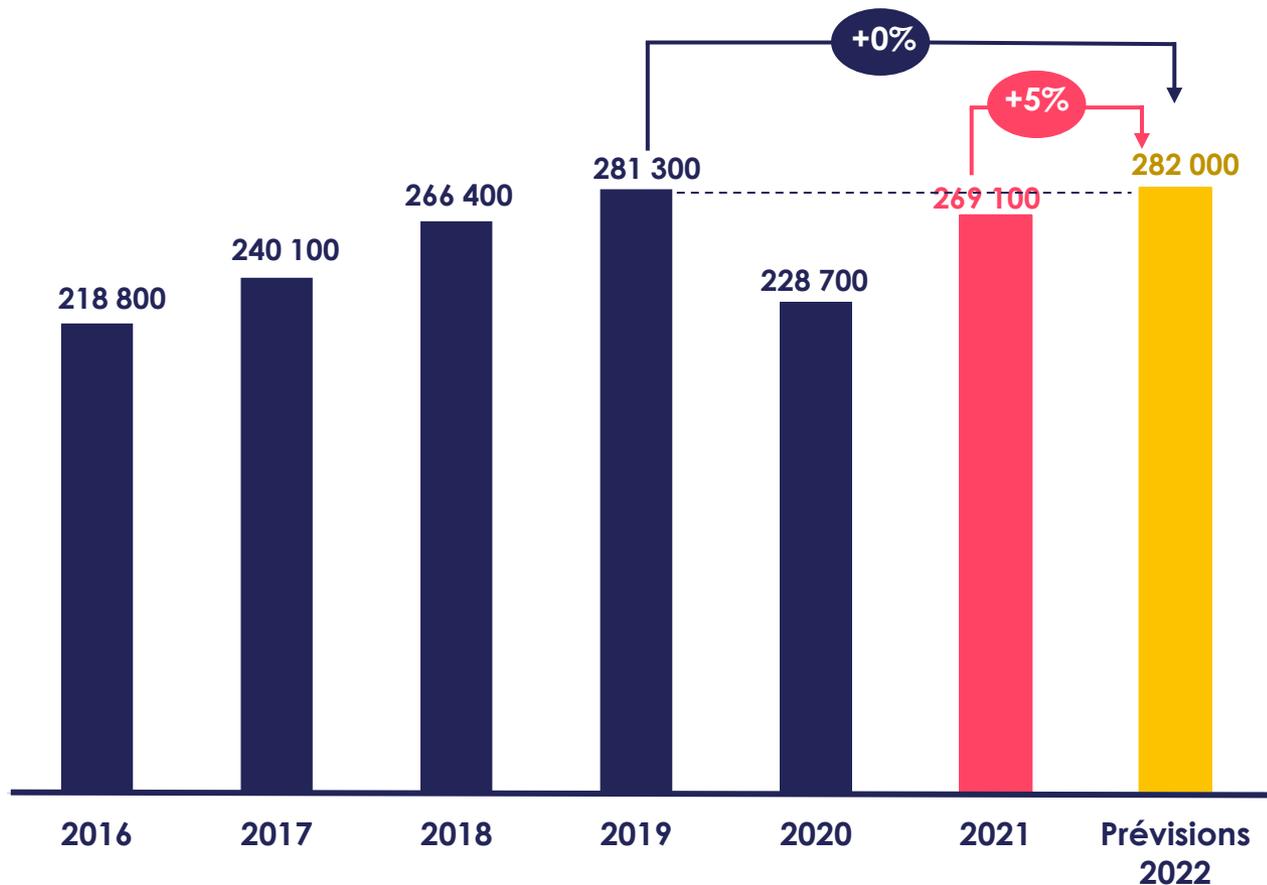


Base : Entreprises ayant au moins un cadre
Source : Apec, 2022

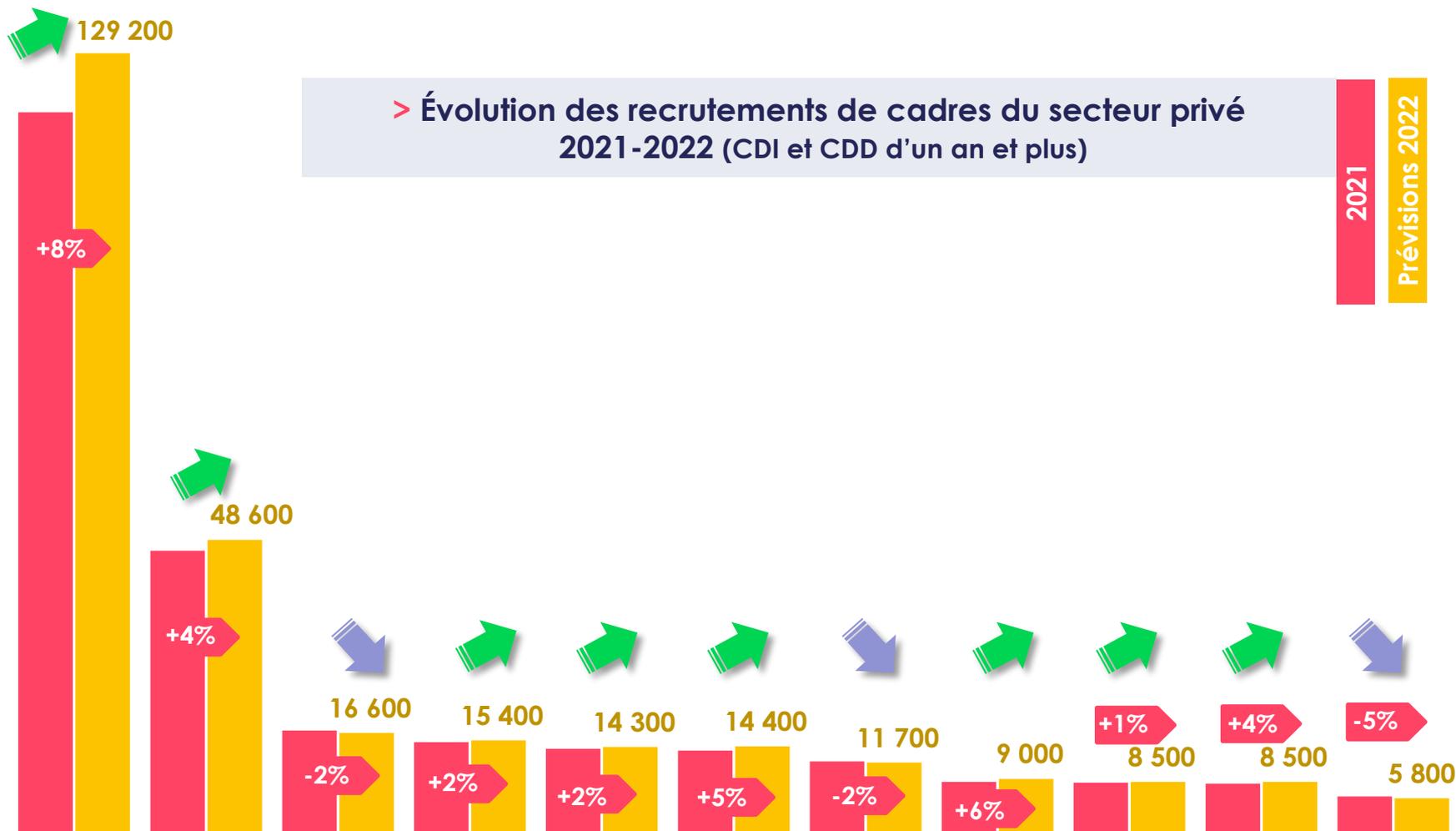


Le contexte géopolitique devrait freiner la dynamique de reprise, sans l'annihiler

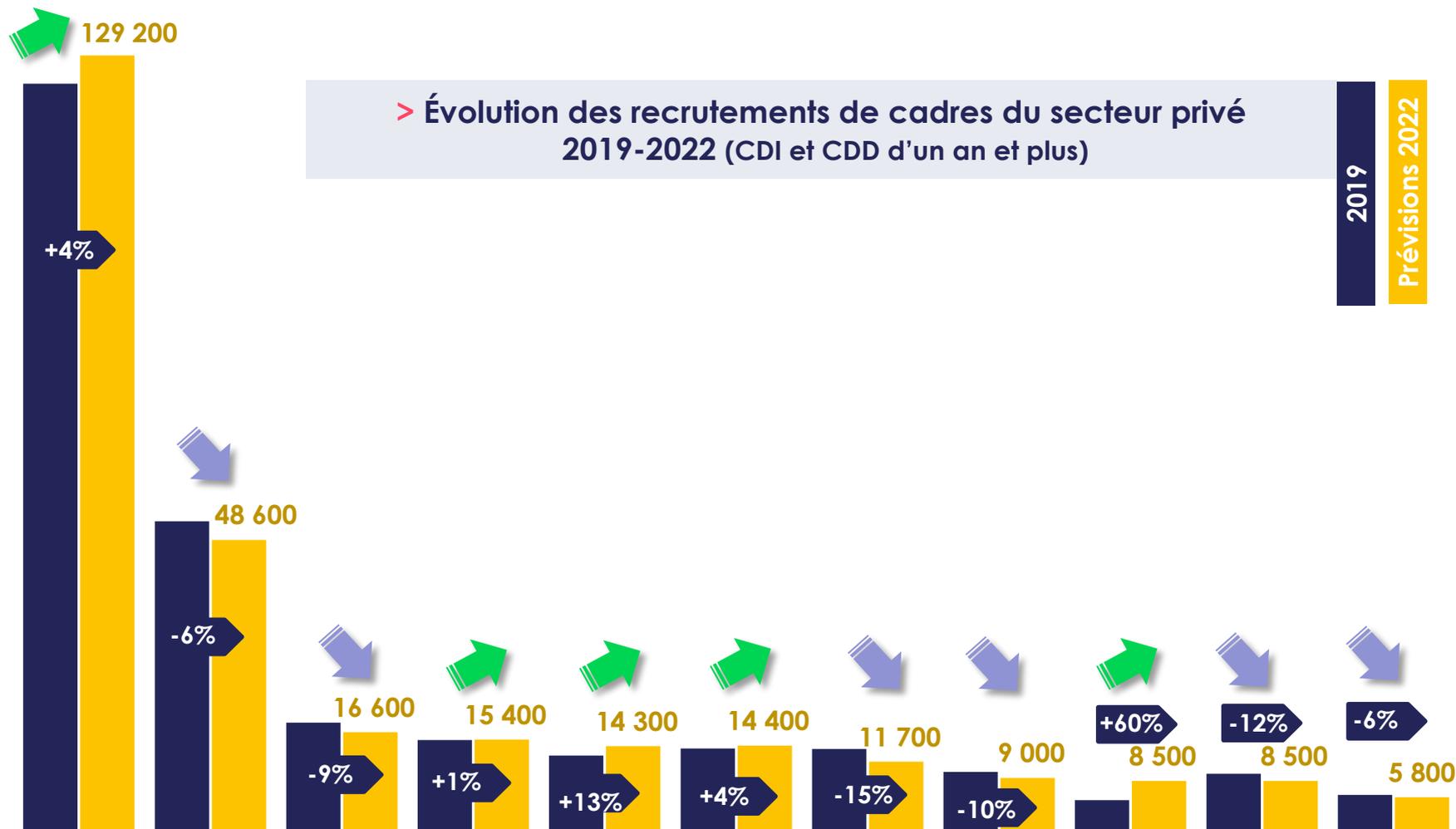
> Évolution des recrutements de cadres – après révision
(en CDI et CDD d'un an et plus)



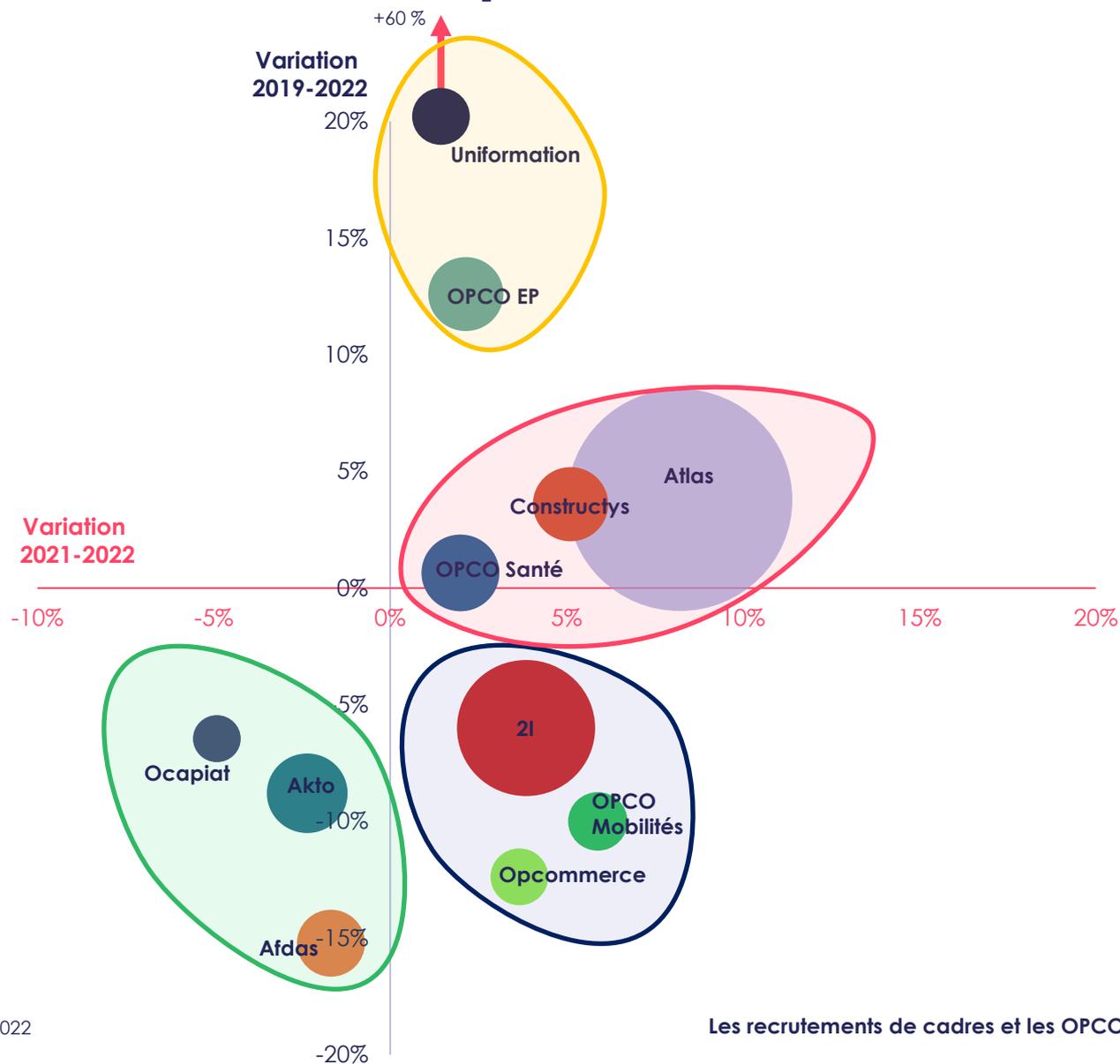
En 2022, les recrutements de cadres devraient progresser sur la plupart des périmètres



Mais rester inférieurs aux niveaux d'avant-crise dans certains périmètres

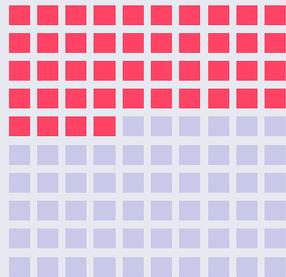


Pour 2022, les dynamiques devraient rester différenciées selon les périmètres



04. Focus sur chacun des OPCO

119 400 recrutements de cadres réalisés en 2021 dans cet OPCO, en hausse de **16%** par rapport à 2020...



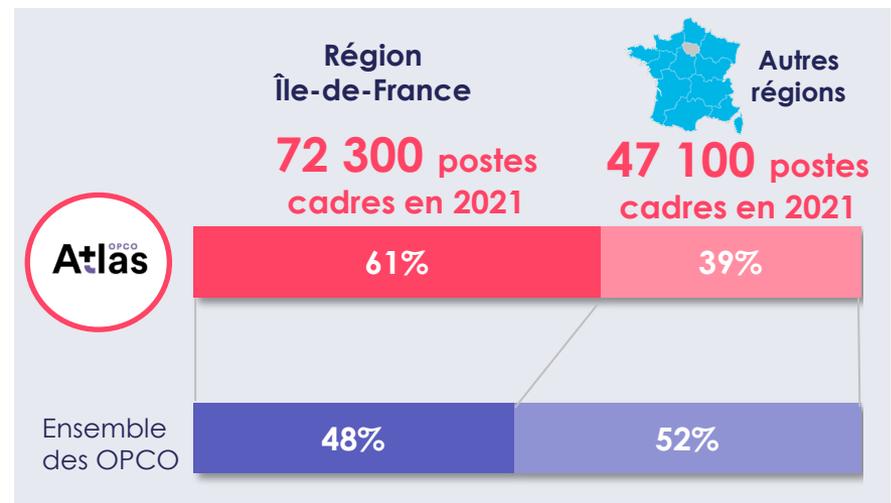
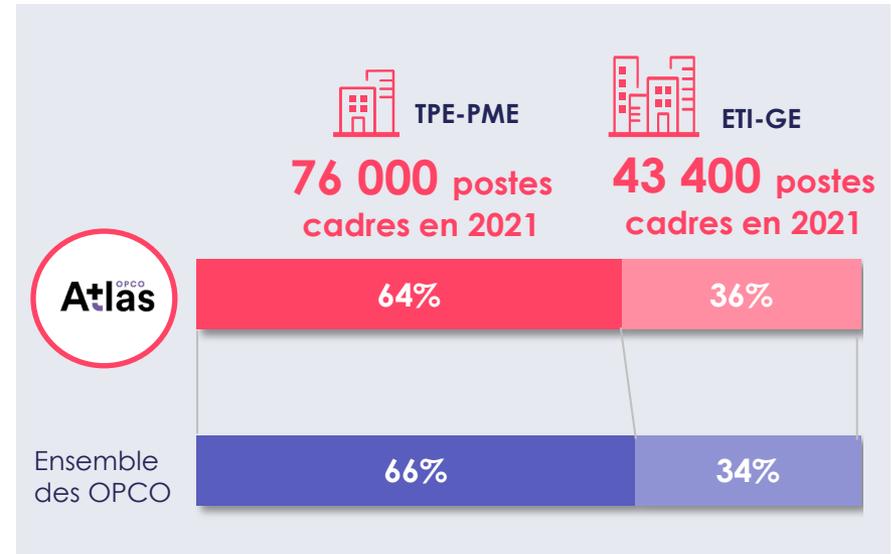
44% de l'ensemble des recrutements de cadres réalisés en 2021



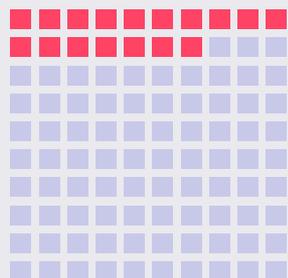
En CDI et CDD d'un an et plus



Source : Apec, 2022



46 800 recrutements de cadres prévus en 2021 dans cet OPCO, en hausse de **23%** par rapport à 2020...



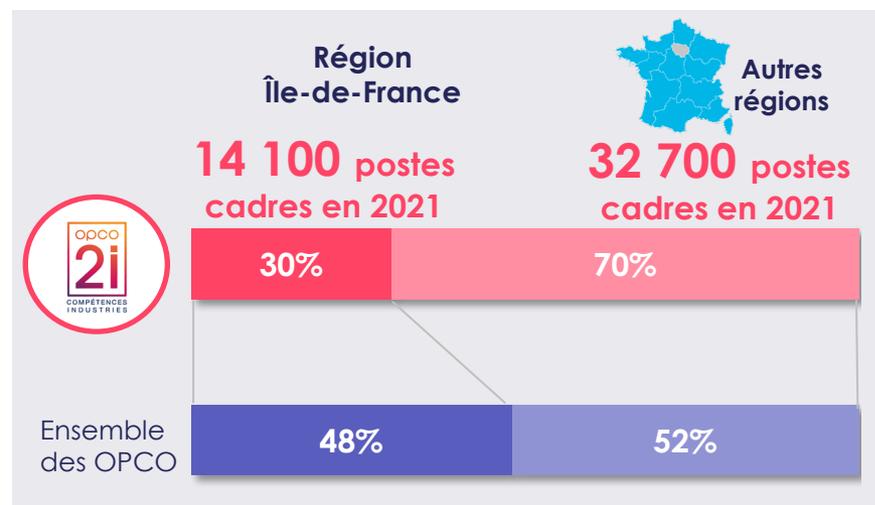
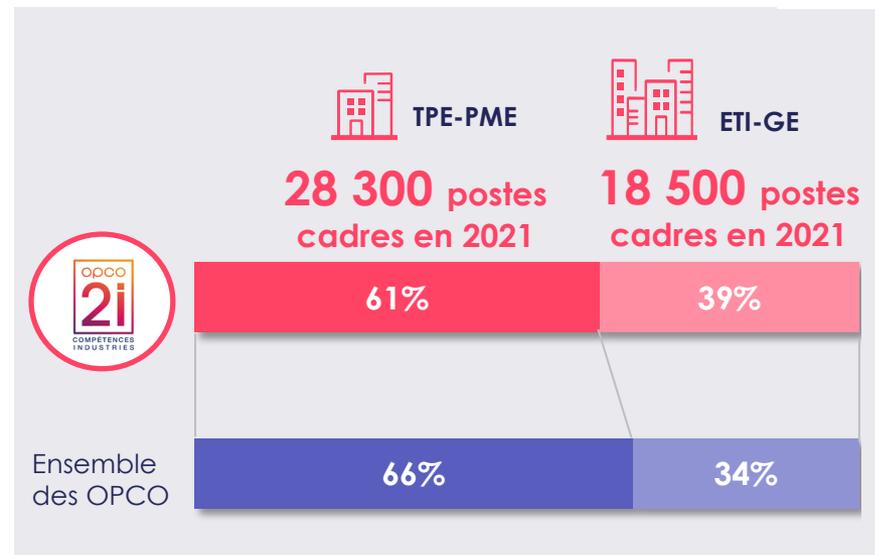
17% de l'ensemble des recrutements de cadres réalisés en 2021



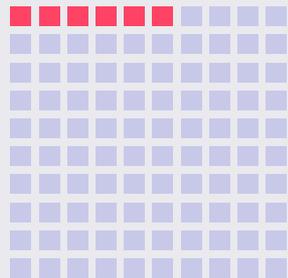
En CDI et CDD d'un an et plus



Source : Apec, 2022



17 000 recrutements de cadres réalisés en 2021 dans cet OPCO, en hausse de **15%** par rapport à 2020...



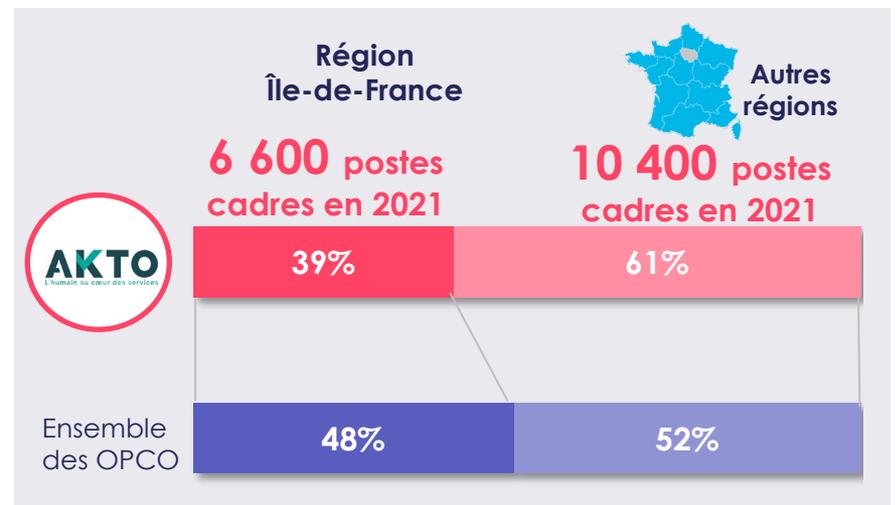
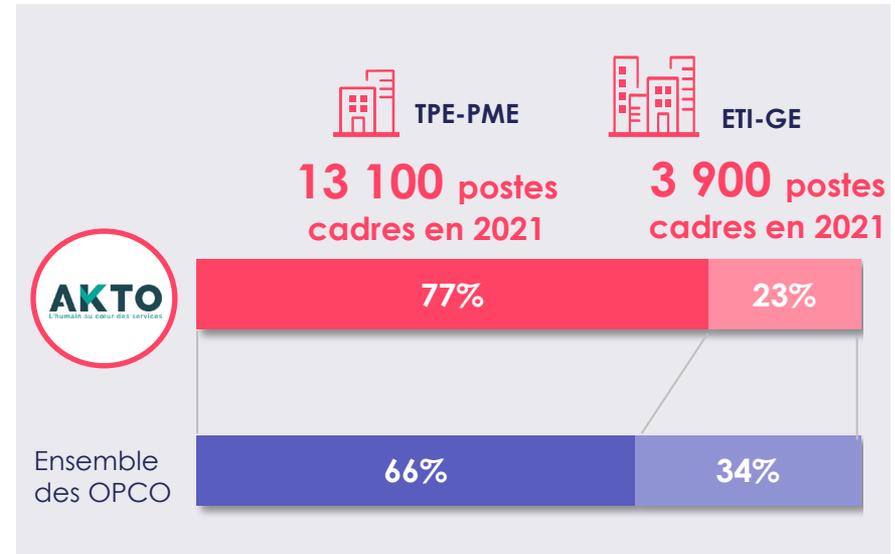
6% de l'ensemble des recrutements de cadres réalisés en 2021



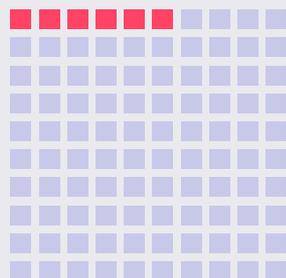
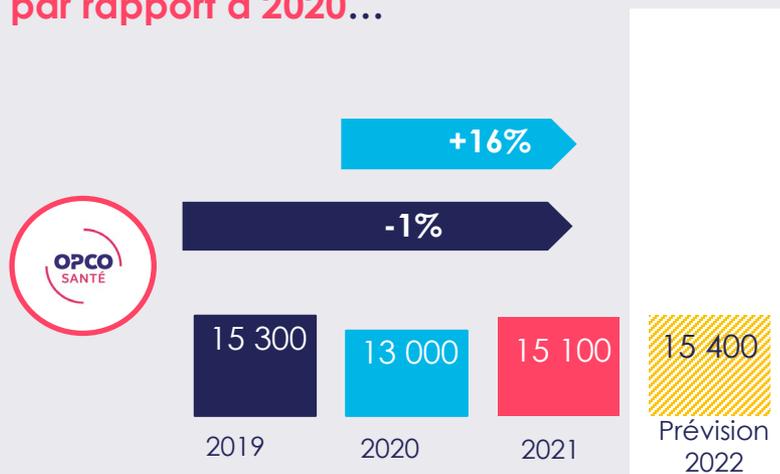
En CDI et CDD d'un an et plus



Source : Apec, 2022



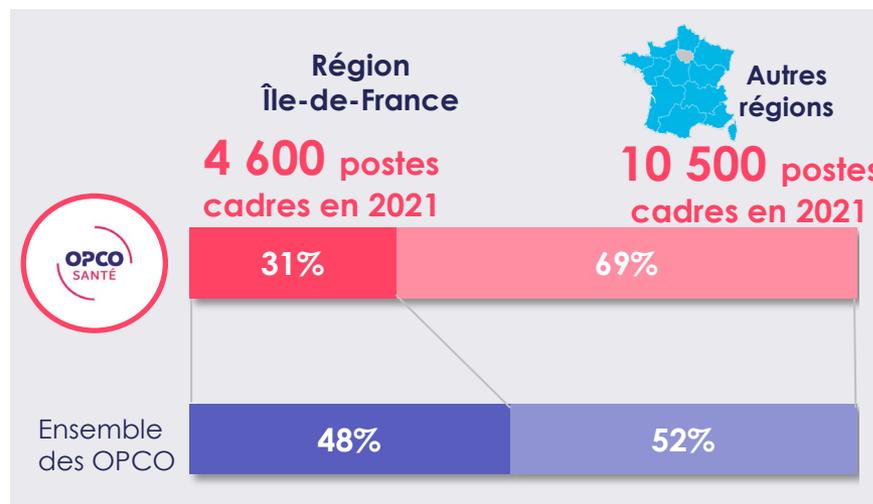
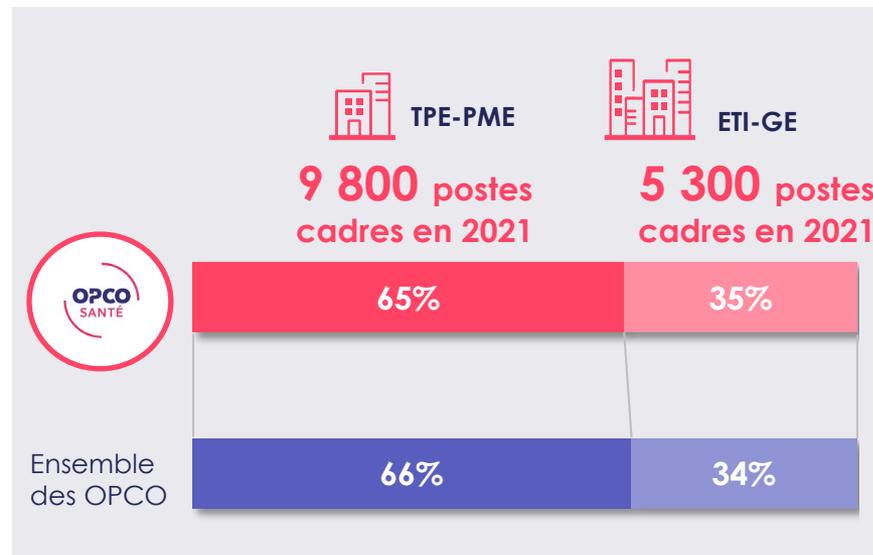
15 100 recrutements de cadres réalisés en 2021 dans cet OPCO, en hausse de **16%** par rapport à 2020...



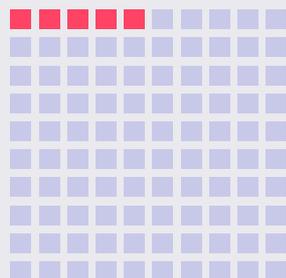
6% de l'ensemble des recrutements de cadres réalisés en 2021



En CDI et CDD d'un an et plus



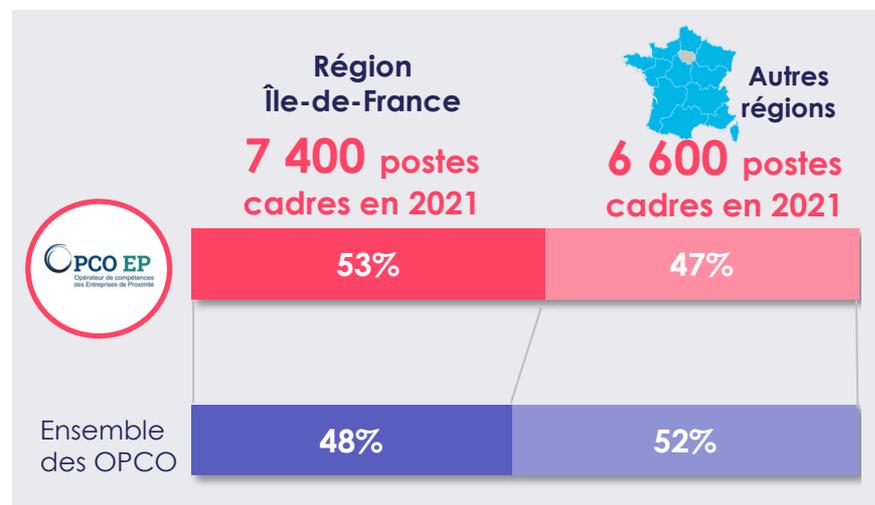
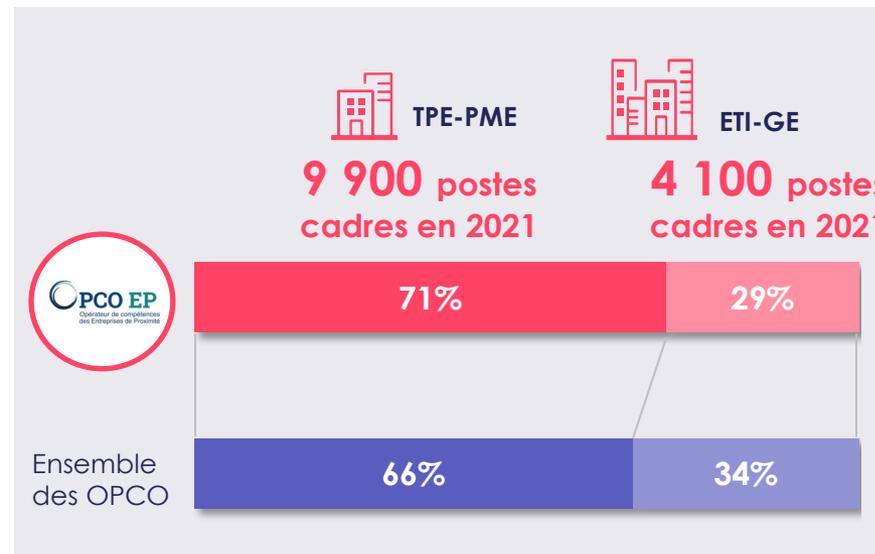
14 000 recrutements de cadres réalisés en 2021 dans cet OPCO, en hausse de **39%** par rapport à 2020...



5% de l'ensemble des recrutements de cadres réalisés en 2021



En CDI et CDD d'un an et plus

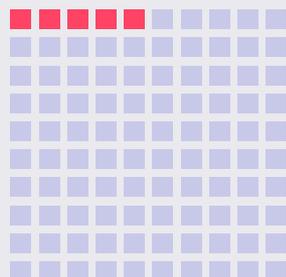
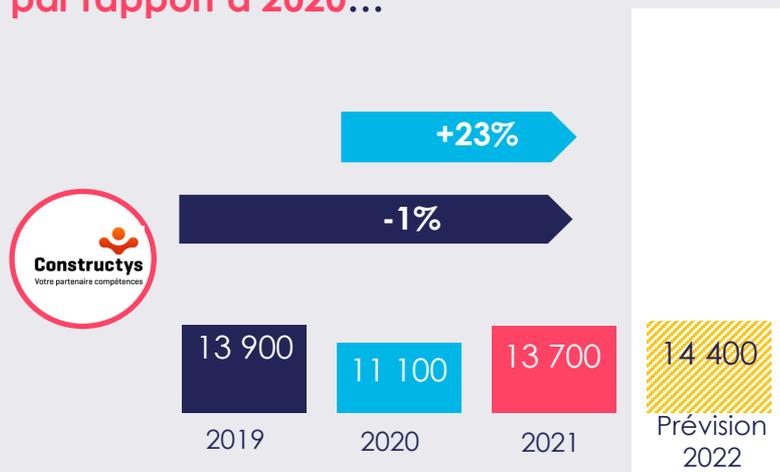




Constructyts

Votre partenaire compétences

13 700 recrutements de cadres réalisés en 2021 dans cet OPCO, en hausse de **23%** par rapport à 2020...



de l'ensemble des recrutements de cadres réalisés en 2021



En CDI et CDD d'un an et plus



Source : Apec, 2022



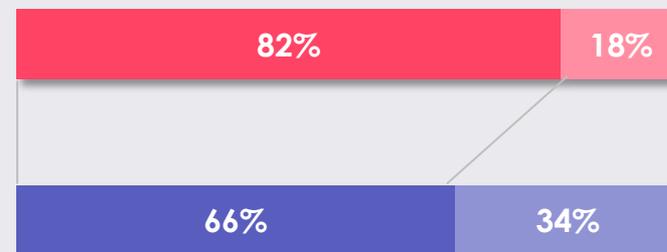
TPE-PME



ETI-GE

11 300 postes cadres en 2021

2 400 postes cadres en 2021



Ensemble des OPCO



Région Île-de-France

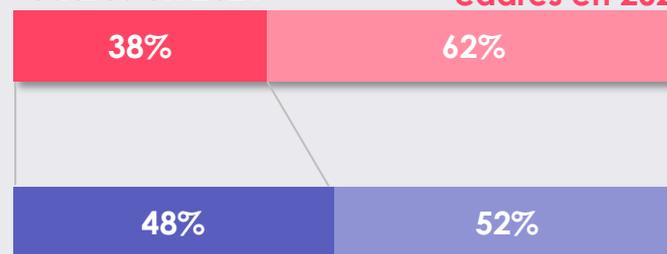
Autres régions

5 200 postes cadres en 2021

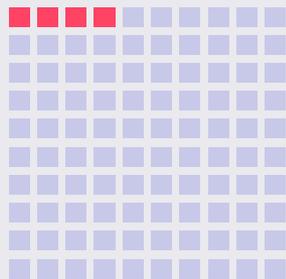
8 500 postes cadres en 2021



Ensemble des OPCO



11 900 recrutements de cadres réalisés en 2021 dans cet OPCO, en hausse de **4%** par rapport à 2020...



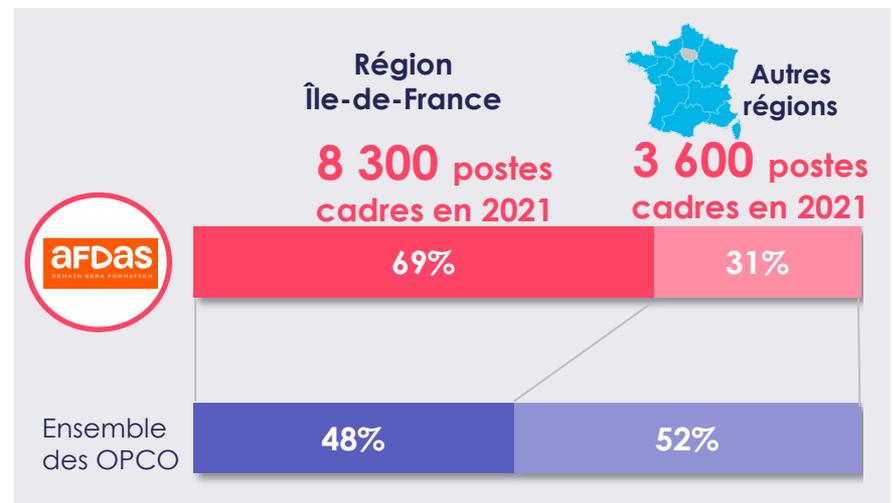
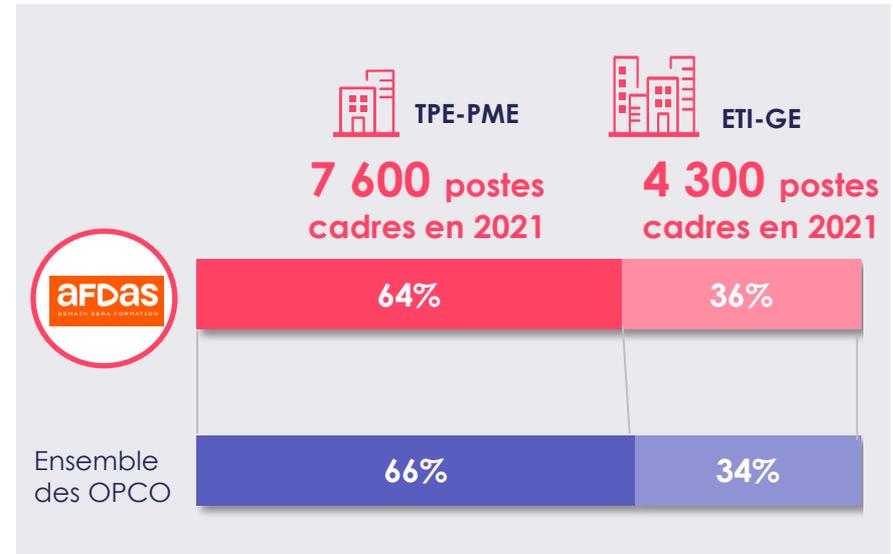
4% de l'ensemble des recrutements de cadres réalisés en 2021



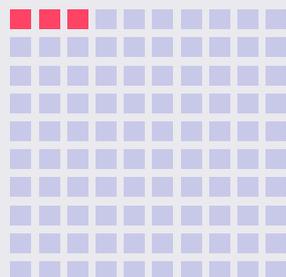
En CDI et CDD d'un an et plus



Source : Apec, 2022



8 500 recrutements de cadres réalisés en 2021 dans cet OPCO, en baisse de **6%** par rapport à 2020...



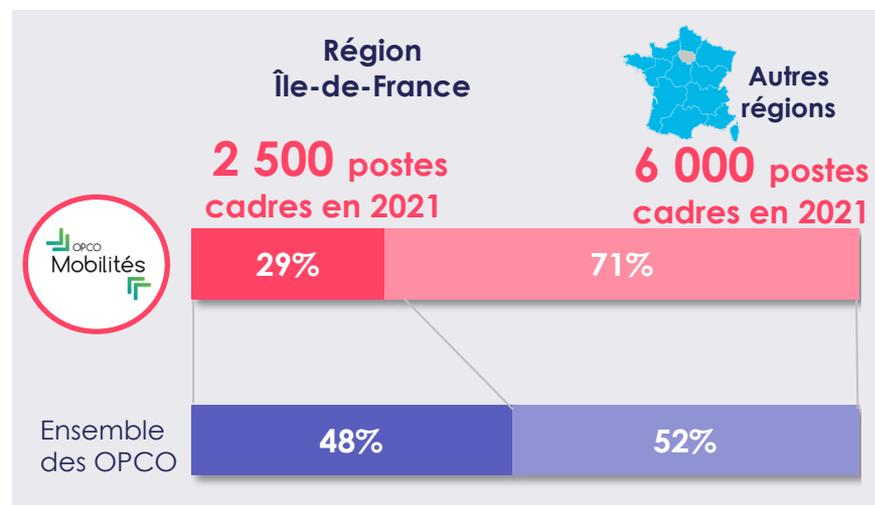
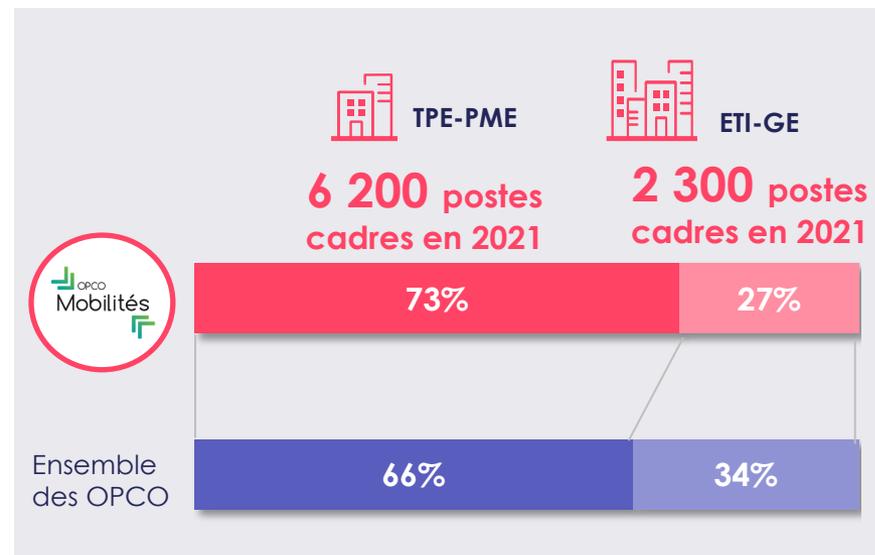
3% de l'ensemble des recrutements de cadres réalisés en 2021



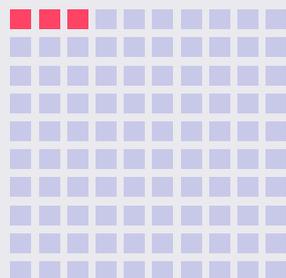
En CDI et CDD d'un an et plus



Source : Apec, 2022



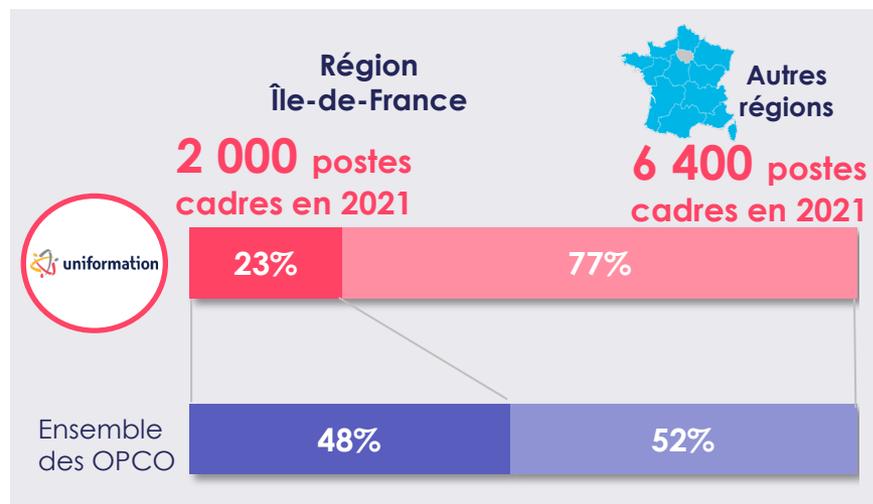
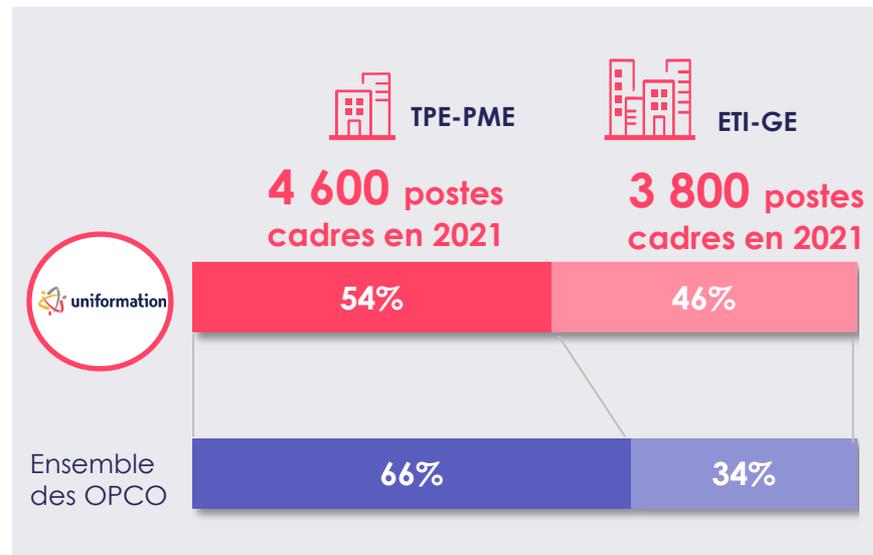
8 400 recrutements de cadres réalisés en 2021 dans cet OPCO, en hausse de **53%** par rapport à 2020...



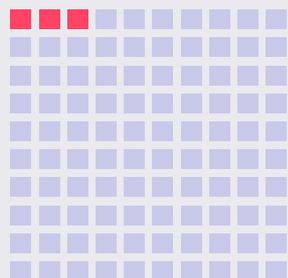
3% de l'ensemble des recrutements de cadres réalisés en 2021



En CDI et CDD d'un an et plus



8 200 recrutements de cadres réalisés en 2021 dans cet OPCO, en hausse de **1%** par rapport à 2020...



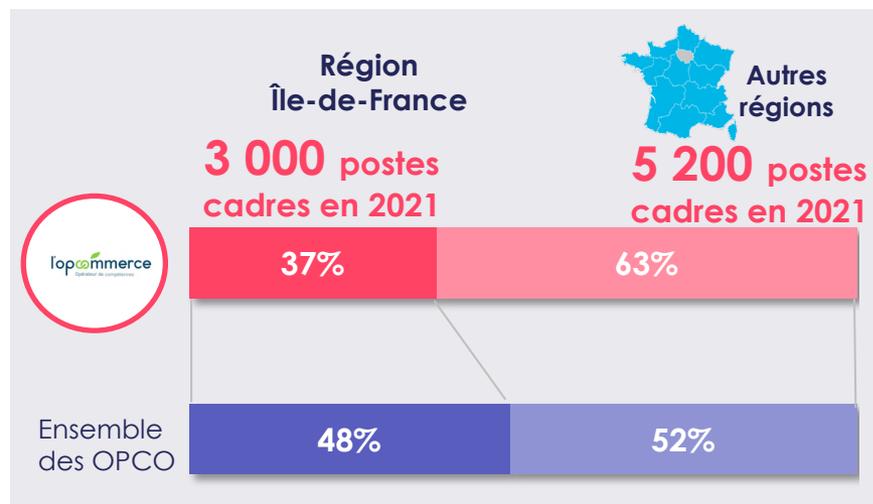
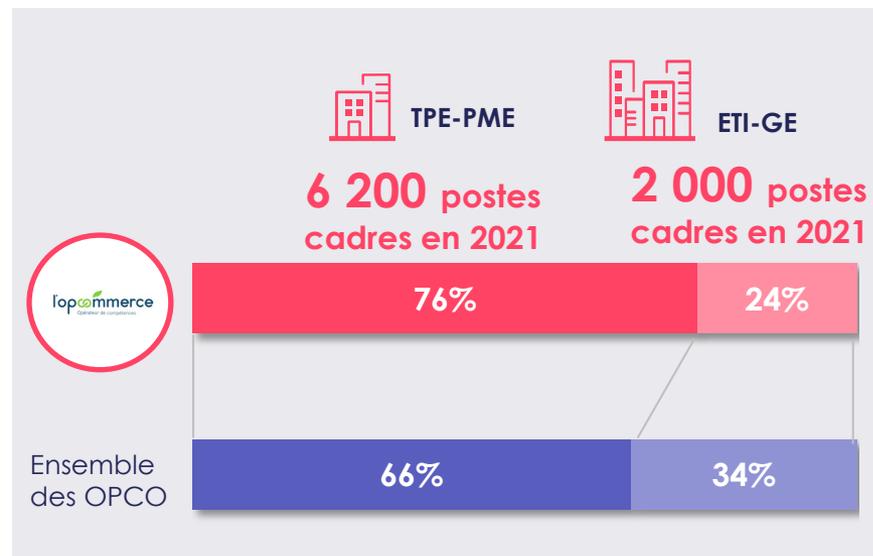
3% de l'ensemble des recrutements de cadres réalisés en 2021



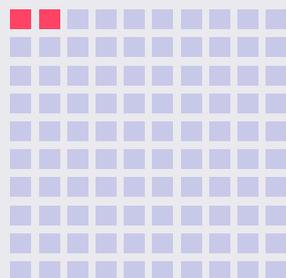
En CDI et CDD d'un an et plus



Source : Apec, 2022



6 100 recrutements de cadres réalisés en 2021 dans cet OPCO, en hausse de **30%** par rapport à 2020...



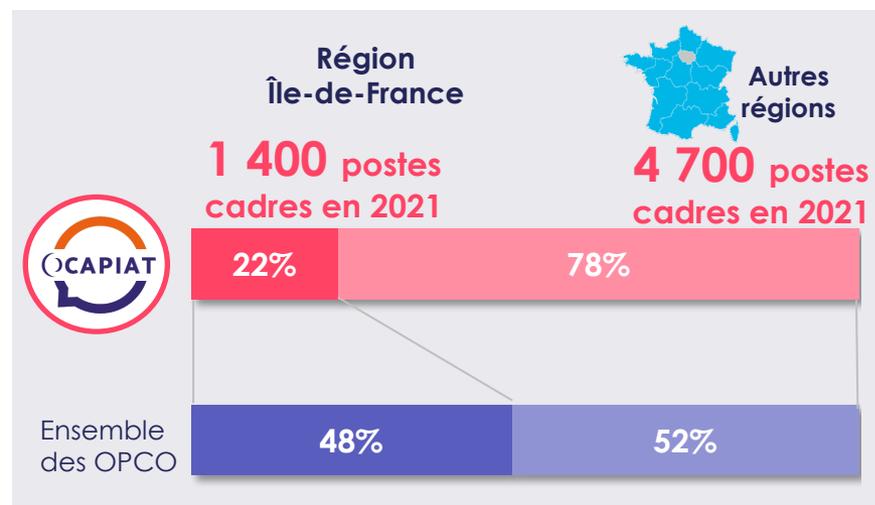
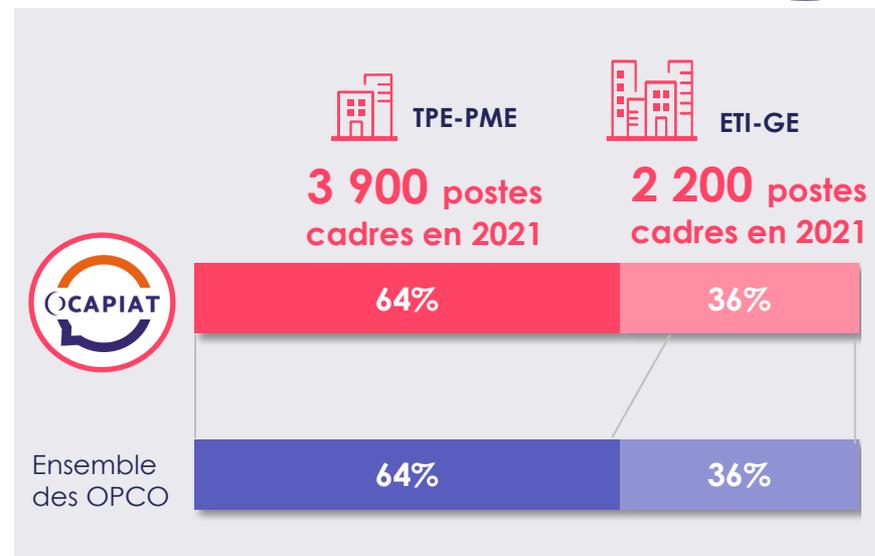
2% de l'ensemble des recrutements de cadres réalisés en 2021



En CDI et CDD d'un an et plus



Source : Apec, 2022



05. Annexes

OPCO et branches professionnelles

20 Branches professionnelles

Marchés financiers
Sociétés financières
Personnel des agences générales d'assurances
Banque
Banque populaire
Entreprise de courtage d'assurances et/ou de réassurances
Cabinets d'experts-comptables et de commissaires aux comptes
Personnel des bureaux d'études techniques, des cabinets d'ingénieurs-conseils et des sociétés de conseils (BET, SYNTEC)
Sociétés d'assistance
Cadres de direction des sociétés d'assurances
Producteurs salariés de base des services extérieurs de production des sociétés d'assurances
Inspection d'assurance
Echelons intermédiaires des services extérieurs de production des sociétés d'assurances
Sociétés d'assurances
Crédit mutuel
Collaborateurs salariés des entreprises d'économistes de la construction et des métreurs-vérificateurs
Cabinets ou entreprises de géomètres experts, géomètres topographes photogrammètres, experts-fonciers
Crédit maritime mutuel
Branche des caisses d'épargne
Associations agréées de surveillance de la qualité de l'air



32 Branches professionnelles

Fabrication de l'ameublement
Menuiseries, charpentes et constructions industrialisées et portes planes
Panneaux à base de bois
Jeux, jouets et puériculture
Caoutchouc
Chimie
Industries électriques et gazières
Services d'efficacité énergétique
Textile
Habillement
Maroquinerie
Industrie de la chaussure et des articles chaussants
Couture parisienne
Cuirs et peaux
Cordonnerie multiservice
Bijouterie, joaillerie, orfèvrerie
Horlogerie
Carrières et matériaux
Industries céramiques
Ciments
Tuiles et briques
Chaux
Fabrication mécanique du verre
Cristal, verre et vitrail
Métallurgie
Recyclage
Intersecteur Papier Carton
Industries pétrolières
Industrie pharmaceutique
Fabrication et commerce des produits à usage pharmaceutique, parapharmaceutique et vétérinaire
Plasturgie et composites
Industrie et services nautiques

27 Branches professionnelles

Enseignement privé indépendant
Travail temporaire
Commerces de gros
Restauration rapide
Restauration collective
Hôtes, cafés, restaurants
Activité du déchet
Organismes de formation
Chaînes de cafétarias et assimilés
Entreprises de prévention et de sécurité
Salariés en portage salarial
Services d'eau et d'assainissement (12)
Enseignement privé non lucratif
Entreprises de la propreté et services associés
Personnel au sol des entreprises de transport aérien
Manutention et nettoyage sur les aéroports de la région parisienne
Sociétés concessionnaires ou exploitantes d'autoroutes ou d'ouvrages routiers
Travail mécanique du bois, des scieries, du négoce et de l'importation des bois
Blanchisserie, laverie, location de linge, nettoyage à sec, pressing et teinturerie
Commerce de quincaillerie, fournitures industrielles, fers, métaux et équipement de la maison
Entretien et location textile
Exploitations forestières et scieries agricoles
Personnel de l'église
Transport et travail aérien
Restauration ferroviaire

8 Branches professionnelles

Établissements privés d'hospitalisation, de soins, de cure et de garde à but non lucratif (FEHAP, convention de 1951)

Hospitalisation privée (CCU, FHP, établissements pour personnes âgées, maison de retraite, établissements de suite et réadaptation, médicaux pour enfants et adolescents, UHP, sanitaires sociaux et médico-sociaux CRRR, hospitalisation privé à but lucratif FIEHP)

Centres d'hébergement et de réadaptation sociale et dans les services d'accueil, d'orientation et d'insertion pour adultes (CHRS, SOP)

Services pour personnes inadaptées et handicapées (convention de 1966, SNAPEI)

Établissements médico-sociaux de l'union intersyndicale des secteurs sanitaires et sociaux (UNISSS, FFESCPE, convention de 1965, enfants, adolescents)

Médecins spécialistes qualifiés au regard du conseil de l'ordre travaillant dans des établissements et services pour personnes inadaptées et handicapées

Services de santé au travail interentreprises

Personnel non médical des centres de lutte contre le cancer

53 Branches professionnelles

Imprimerie de labeur et Industries Graphiques
Personnel des Greffes des tribunaux de commerce
Remontées mécaniques et domaines skiabiles
Industries de la sérigraphie et des procédés d'impression numérique connexes
Pâtisserie (entreprises artisanales)
Sociétés d'expertises en matière d'évaluations industrielles et commerciales
Charcuterie de détail
Laboratoires de biologie médicale extrahospitaliers
Boucherie, boucherie-charcuterie et boucherie hippophagique, triperie, commerces de volailles et gibiers
Prothésistes dentaires et personnels des laboratoires de prothèse dentaire
Personnel des cabinets d'avocats | Avocats salariés
Gardiens, concierges et employés d'immeubles
Personnel des cabinets médicaux
Pâtisserie
Confiserie, chocolaterie, biscuiterie (détaillants et détaillants-fabricants)
Maintenance, distribution et location de matériels agricoles, de travaux publics, de bâtiment et de manutention, de motoculture de plaisance et activités connexes
Négoce et distribution de combustibles solides, liquides, gazeux et produits pétroliers
Installation sans fabrication, entretien, réparation, dépannage de matériel aéraulique, thermique, frigorifique et connexes

Commerce de détail de l'habillement et des articles textiles
Miroiterie, transformation et négoce du verre
Poissonnerie
Promotion Immobilière
Immobilier
Mareyeurs-expéditeurs
Entreprises de désinfection, désinsectisation et dératisation
Entreprises de logistique de communication écrite directe
Cabinets dentaires
Répartition pharmaceutique
Vétérinaires : personnel salarié des cabinets et cliniques vétérinaires
Vétérinaires praticiens salariés
Personnel des huissiers de justice
Cabinets ou entreprises d'expertises en automobile
Fleuristes, vente et services des animaux familiers
Négoce et prestations de services dans les domaines médico-techniques
Pharmacie d'officine
Personnel des prestataires de services du secteur tertiaire
Notariat
Taxis
Assainissement et maintenance industrielle
Avocats au Conseil d'État et à la Cour de Cassation et personnel salarié - non avocat
Entreprises d'architecture
Coiffure et professions connexes
Personnel des structures associatives cynégétiques (chasse)
Personnel des administrateurs & mandataires judiciaires
Offices des commissaires-priseurs judiciaires et sociétés de ventes volontaires de meubles aux enchères publiques
Personnel salarié des agences de recherches privées
Librairie
Esthétique, cosmétique et enseignement technique et professionnel liés aux métiers
Entreprises privées de services à la personne
Secteur des particuliers employeurs et de l'emploi à domicile



Constructyts

Votre partenaire compétences

9 Branches professionnelles

Ouvriers employés par les entreprises du bâtiment non visées par le décret 1er mars 1962

Ouvriers employés par les entreprises du bâtiment visées par le décret du 1er mars 1962

Cadres du bâtiment du 1er juin 2004

Employés, techniciens et agents de maîtrise du bâtiment

Salariés du négoce des matériaux de construction

Négoce de bois d'œuvre et produits dérivés

Cadres des travaux publics

Employés, techniciens et agents de maîtrise des travaux publics

Ouvriers de travaux public



17 Branches professionnelles

Spectacle vivant,

Audiovisuel,

Cinéma (distribution et exploitation cinématographique),

Publicité,

Distribution directe,

Édition de livres,

Édition phonographique,

Presse,

Agences de presse

Espaces de loisirs, d'attractions et culturels.

Sport,

Golf,

Télécommunications,

Hôtellerie de plein-air, les

Organismes de tourisme,

Agences de mannequins

Casinos





14 Branches professionnelles

Agence de voyage et guides accompagnateurs,
Distributeurs Conseils hors Domicile, grossistes en boissons
Manutention ferroviaire et travaux connexes
Ports de plaisance
Ports et manutention
RATP
Services de l'automobile
Transport ferroviaire
Transports fluviaux de fret et de passagers
Transports maritimes
Transports routiers de marchandises et activités auxiliaires
Transports routiers de voyageurs
Transports sanitaires
Transports urbains



20 Branches professionnelles

Acteurs du lien social et familial (ALISFA)
Aide à domicile
Animation / Éclat
Ateliers et chantiers d'insertion (ACI)
Conseils d'architecture, d'urbanisme et de l'environnement (CAUE)
Entreprises sociales pour l'habitat (ESH)
Familles rurales
Habitat et Logement accompagné (ex FSJT et SOLIHA PACT ARIM))
Institutions de retraite complémentaire et de prévoyance (IRC)
Missions locales et PAIO
Mutualité
Offices publics de l'habitat (OPH)
Pôle emploi
Régies de quartier
Régime général de la Sécurité sociale
Sociétés coopératives d'HLM
Tourisme social et familial (TSF)



20 Branches professionnelles

Bricolage
Commerce à distance
Commerce à prédominance alimentaire
Commerce de détail alimentaire non spécialisé
Commerce de détail de l'horlogerie-bijouterie
Commerce succursaliste de la chaussure
Commerce succursaliste de l'habillement
Commerce de détail non alimentaires
Commerces et services de l'audiovisuel, de l'électronique et de l'équipement ménager
Coopératives de consommateurs
Entreprises de distribution, importation, exportation en chaussures, jouets, textiles et mercerie
Entreprises de la filière Sports-loisirs
Grands magasins et magasins populaires
Import-Export et commerce international
Jardineries et graineteries
Métiers du commerce de détail alimentaire spécialisé
Négoce de l'ameublement
Optique-lunetterie de détail
Papeterie et fournitures informatiques
Professions de la photographie



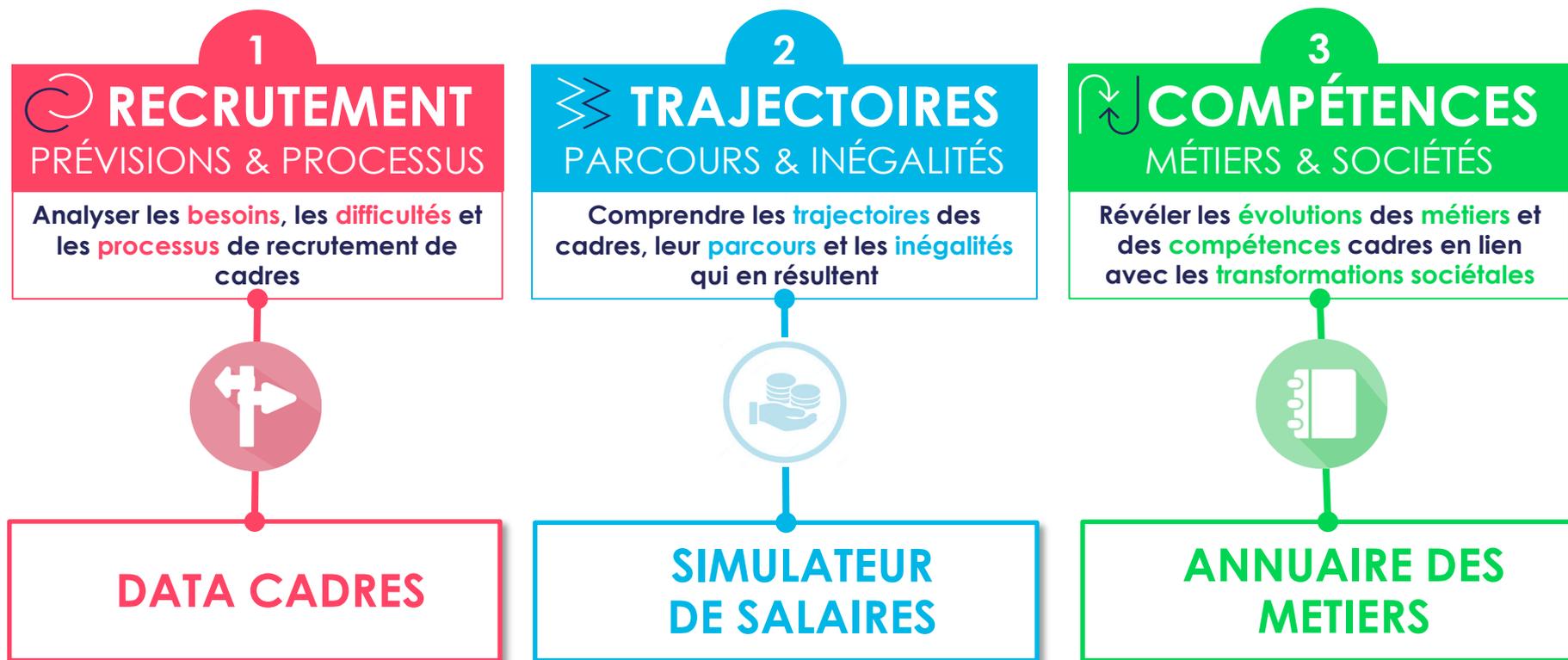
50 Branches professionnelles

Coopération maritime
Coopératives et SICA de production, transformation et vente du bétail et des viandes
Coopératives agricoles, union de coopératives agricoles et SICA fabriquant des conserves de fruits et de légumes, des plats cuisinés et des spécialités
Coopératives, unions de coopératives agricoles et SICA de fleurs, de fruits et légumes et de pommes de terre
Coopératives laitières, unions de coopératives laitières et SICA laitières
Distilleries coopératives viticoles et SICA de distillation
Coopératives et SICA de céréales, de meunerie, d'approvisionnement et d'alimentation du bétail et d'oléagineux
5 branches industries alimentaires diverses
Activités de production des eaux embouteillées, des boissons rafraîchissantes sans alcool et de bière
Activités industrielles de boulangerie et de pâtisserie
Industrie de la salaison, charcuterie en gros et conserves de viandes
Industries de la transformation des volailles (abattoirs, ateliers de découpe et centres de conditionnement de volailles, commerce de gros de volailles)
Exploitations frigorifiques
Industrie laitière
Centres immatriculés de conditionnement, de commercialisation et de transformation des œufs et des industries en produits d'œufs
Pâtes alimentaires sèches et du couscous non préparé
Industries de produits alimentaires élaborés
Sucrieries, sucrieries-distilleries et raffineries de sucre
Industrie et des commerces en gros des viandes

Négoce et industrie des produits du sol, engrais et produits connexes
Pêche professionnelle maritime
Vins, cidres, jus de fruits, sirops, spiritueux et liqueurs de France
Structures associatives de pêche de loisir et de protection du milieu aquatique
Conchyliculture
Caves coopératives et de leurs unions élargies aux SICA viticoles
Coopératives, unions de coopératives agricoles et SICA de teillage de lin
Sélection et reproduction animale
Entraînement des chevaux de courses au galop
Entraînement des chevaux de courses au trot
Métiers de la transformation des grains
Personnel des organismes de contrôle laitier
Réseau des centres d'économie rurale
Rouissage teillage du lin
Coopératives fruitières Ain Doubs Jura
Mutualité sociale agricole
Caisses régionales du crédit agricole
Parcs et jardins zoologiques ouverts au public
Personnel des élevages aquacoles
Accoupage et sélection de produits avicoles
Hippodromes Île-de-France Cabourg Caen Chantilly Deauville
Entreprises du paysage
Centres équestres
Entreprises agricoles de déshydratation
Maisons familiales rurales, instituts ruraux et centres
Sociétés d'aménagement foncier et d'établissement rural (SAFER)
Organismes de la Confédération paysanne
Entreprises d'expédition et d'exportation de fruits et légumes
Centres d'initiatives pour valoriser l'agriculture et le milieu rural



L'observatoire de l'emploi cadre Apec : 3 axes d'études et des outils opérationnels



Toutes les études de l'Apec sont disponibles gratuitement sur le site www.corporate.apec.fr



Toutes les fiches métiers et les outils (simulateur salaires...) sont disponibles sur le site www.apec.fr > Outils

Les recrutements de cadres et les OPCO

Édition 2022

ISSN 2681-2819 (COLLECTION RECRUTEMENT)
ISBN 978-2-7336-1329-0

Juin 2022



Apec
Direction des Données et Études
51, boulevard Brune
75689 Paris Cedex 14



Toutes les études de l'Apec sont disponibles gratuitement
sur le site www.corporate.apec.fr > Nos études

