

prospectiveAtlas

Transition écologique :

Anticiper les besoins en compétences et en emplois sur le périmètre des services financiers et du conseil, et renforcer les missions de l'OPCO Atlas

SOMMAIRE

1. L'OPCO ATLAS : 8 secteurs fortement impactés par la Transition écologique

- a. Cartographie des secteurs, métiers et compétences impactés par la transition écologique

Analyse transverse des tendances - focus thématiques :

- b. **Changement climatique** : *un enjeu qui se traduit progressivement en actions*
- c. **Énergies** : *l'enjeu qui reste le plus significatif pour les entreprises*
- d. **Pollutions / déchets / Économie circulaire** : *un enjeu très opérationnel à court et long terme*
- e. **Ressources & Biodiversité** : *un enjeu de durabilité des modèles économiques*

2. Synthèse de l'analyse prospective des impacts par secteur

- a. **Assurance** : *un secteur directement impacté par les effets de la transition écologique et qui oriente une partie des investissements durables*
- b. **Banque** : *un rôle déterminant dans l'orientation de décisions massives en faveur de la transition écologique, auprès des particuliers, entreprises et investisseurs*
- c. **Conseil** : *un rôle essentiel dans la transformation des décisions impactant la transition écologique*
- d. **Événement** : *un secteur soucieux de son impact écologique, moteur sur les contenus de transition écologique, l'écoconception et les normes dédiées*
- e. **Expertise comptable et Commissariat aux comptes** : *un rôle déterminant dans l'organisation et le conseil sur l'information extrafinancière*
- f. **Finance** : *un rôle structurant dans l'orientation des investissements financiers vers la transition écologique*
- g. **Ingénierie** : *des activités économiques portées et transformées par la transition écologique*
- h. **Numérique** : *un effet de levier majeur des solutions sur la transition écologique, qui dépasse largement le secteur*

3. Panorama des pistes d'actions pour l'OPCO ATLAS

L'OPCO ATLAS : 8 secteurs fortement impactés par la Transition écologique

~2 000 000 de salariés couverts par l'OPCO ATLAS

8 secteurs d'activités et 13 branches professionnelles

Des secteurs de tailles diverses, de 10 000 salariés (événementiel) à 615 000 salariés (numérique)

~50 % des salariés impactés par la Transition écologique

Un total de 960 000 personnes impactées

En proportion et en nombre, les secteurs les plus impactés sont l'expertise comptable et le numérique

61 métiers impactés significativement

61 métiers tous secteurs confondus impactés par la Transition écologique

De 6 à 10 métiers fortement affectés par secteur

160 compétences mobilisées

60 % de ces compétences sont techniques

Les autres compétences sont organisationnelles (30%) et comportementales (10%)

Analyse transverse des tendances

Changement climatique

Le changement climatique regroupe plusieurs facteurs qui interviennent sur le long terme, au cœur de l'économie et sur les 8 secteurs du périmètre de l'OPCO Atlas. On en dénombre 3 principaux :

- **Les événements climatiques extrêmes** (sécheresses, inondations, tempêtes, etc.) deviennent plus amples et plus fréquents, en France et dans le Monde. Cette augmentation aura des impacts différents selon les secteurs. L'ingénierie sera par exemple mobilisée pour proposer des choix d'urbanisme et de conception d'infrastructures permettant de mieux faire face à ces événements climatiques. Les assurances devront aussi renforcer la couverture de ces risques en évaluant l'accroissement probable des sinistres associés et en proposant de nouveaux produits mieux adaptés, etc.
- **La hausse des températures moyennes** induira des adaptations de conditions de vie et de gestion de la chaleur en environnement de travail. On pense par exemple au secteur de l'événementiel : en effet, en raison de conditions climatiques aléatoires, les entreprises du secteur pourraient se retrouver dans l'impossibilité de maintenir certains événements, notamment ceux se déroulant en extérieur.
- **Les émissions de gaz à effet de serre (EGS)** doivent être limitées afin d'atténuer le changement climatique. Pour permettre d'atteindre les objectifs fixés en la matière (stratégie gouvernementale, COP...), la réglementation s'est développée sur ce sujet. Les entreprises des secteurs du périmètre de l'OPCO Atlas devront **évaluer l'impact de leurs activités sur les EGS** (ex : réalisation de bilans carbone) et **adapter leurs pratiques et leurs offres** en conséquence (ex : privilégier le financement d'activités durables pour le secteur de la banque). Cela demande également, pour les entreprises, de **savoir accompagner leurs clients** dans le processus de décarbonation de leurs activités (ex : prestations de conseil aux industriels sur la décarbonation). Enfin, l'attention forte portée sur les émissions de gaz à effet de serre pourra entraîner un **fort risque réputationnel** pour les entreprises si elles sont associées à des activités fortement émettrices. Il s'agira de l'évaluer et de concevoir et déployer des plans d'action et de communication permettant de limiter ces risques.

Énergies

Les transformations du secteur de l'énergie auront à la fois un impact sur l'économie des entreprises, de leurs clients, ainsi que sur les émissions de Gaz à Effet de Serre (GES). L'énergie sera ainsi au cœur des évolutions attendues suivantes :

- **La baisse de la consommation d'énergie** devient un enjeu sociétal et économique important pour les entreprises. Elles sont incitées et conduites à adopter, dans leurs activités, une gestion plus frugale, raisonnée et optimisée des énergies, notamment de l'électricité. Dans le secteur du numérique, cela passe par le développement de procédés d'éco-conception pour réduire la consommation d'énergie lors de l'utilisation de sites internet ou d'applications (green IT et sobriété numérique) et par une optimisation du stockage de données pour limiter la consommation d'énergie des data centers. Autre illustration dans le secteur de l'expertise comptable et le commissariat aux comptes : il s'agira de systématiser dans de nombreux cas l'intégration de la consommation d'énergies dans les reportings extrafinanciers.
- **Les coûts et la disponibilité des énergies fossiles** fluctuent et auront un impact sur les structures de coûts de nombreux secteurs. À titre d'exemple, dans le secteur du numérique, cette variation pourrait affecter le coût des processus de fabrication de matériels. Les entreprises devront donc repenser, dès la conception et la fabrication, la durée de vie et la consommation d'énergie des produits. De plus, la mauvaise image de ces énergies entraîne un risque réputationnel pour les entreprises qui en sont très dépendantes. Cela peut ainsi être le cas dans le secteur de la finance et de la banque, ce qui conduit les acteurs à investir dans les énergies renouvelables, même si les énergies fossiles devraient rester majoritaires à moyen terme.
- **Le développement des énergies décarbonées** comme alternative aux énergies fossiles offrira de nouvelles opportunités aux entreprises du périmètre de l'OPCO Atlas. On anticipe par exemple une croissance des activités de l'ingénierie portant sur les énergies décarbonées (nucléaire, éolien, biomasse, hydrogène, etc.). Les cabinets de conseil seront également amenés à développer leurs prestations pour accompagner leurs clients à identifier les recours possibles à des énergies moins émettrices de gaz à effet de serre.

Pollution / Déchets / Économie circulaire

L'impact sur l'environnement d'une entreprise se mesure aussi par la capacité à limiter ses déchets ou à favoriser le recyclage ou le réemploi sur l'ensemble de sa chaîne de valeur. Pour les entreprises du périmètre de l'OPCO Atlas, cela se traduit par 2 enjeux majeurs : réduction des déchets et développement de l'économie circulaire.





































- **La réduction des déchets** se matérialise très différemment selon les secteurs considérés et leurs utilisations directes ou indirectes de matériaux, appareils... Dans le secteur de l'événementiel, cela se traduit par exemple par une réduction de l'utilisation de plastiques pour les produits à usage unique, par un réemploi ou recyclage des matériaux utilisés pour les stands ou les sols (moquettes), etc. Dans le secteur de l'ingénierie, la réduction des déchets peut aussi être considérée de manière indirecte, au travers des choix de conception pouvant intégrer l'utilisation de matériaux biosourcés plus faciles à recycler ou par la conception d'équipements nécessitant à moins de matières premières. Dans le secteur du numérique et plus largement dans les secteurs tertiaires caractéristiques de l'OPCO Atlas, la réduction des déchets des entreprises passe aussi par l'adoption de pratiques d'achats responsables (achat de matériels reconditionnés...), de limitation des consommations (zéro papier...), etc.
- **Le développement de l'économie circulaire** est un autre axe fort d'action au sein des entreprises pour préserver l'environnement. Pour la soutenir, les secteurs de la banque et de la finance devraient développer des financements à long terme de projets accélérant la transition vers une économie circulaire. Le secteur du conseil sera aussi sollicité pour accompagner ses clients vers la création de nouveaux modèles d'affaires plus circulaires. L'ingénierie devra adapter ses prestations pour permettre une plus grande recyclabilité et/ou réutilisation des produits/ouvrage conçus. Enfin, les entreprises dans leur ensemble devront favoriser leurs processus opérationnels le réemploi et le tri permettant le recyclage.

Ressources & Biodiversité


Le sujet des ressources et de la biodiversité comprend plusieurs facteurs que doivent intégrer les entreprises des secteurs du périmètre de l'OPCO Atlas.

- **L'optimisation des ressources** est un levier essentiel d'action des professionnels de l'ingénierie auprès de leurs clients (industriels, public...). Que ce soit dans l'utilisation et la gestion de l'eau ou la réduction de l'intensité en matières premières utilisées, les entreprises du secteur devront adapter leur processus de conception pour favoriser des phases de construction/fabrication permettant la réutilisation des produits (notamment de l'eau) ou leur économie. Dans le secteur de l'événementiel, l'optimisation des ressources impose, entre autres, de repenser les offres alimentaires pour réduire les risques de gaspillage.
- La nécessité de **limiter l'artificialisation des sols en France** contraint également les entreprises à s'adapter. Pour le secteur de l'événementiel, cela se traduit par l'intégration d'une restriction d'accès à des espaces extérieurs naturels pour éviter toutes dégradations lors d'événements. Pour le secteur de l'expertise comptable et le commissariat aux comptes, cela entrainera la nécessité de vérifier les affirmations des entreprises en matière de non-artificialisation des sols.
- **La perte de biodiversité** aura un impact sur les activités des entreprises. Dans le secteur de l'assurance, la dégradation de la biodiversité (combinée à l'augmentation de la pollution de l'air, de l'eau et des aliments) impactera la santé humaine, ce qui conduit à un accroissement de la sinistralité et des coûts pour les assureurs du marché santé. De plus, ces croisements d'effets rendent plus complexe la capacité des sociétés d'assurance à modéliser les risques sur la base d'historiques de données.
- En corollaire, **les actions de préservation de la biodiversité se développent** (faune et flore) et impactent les entreprises du périmètre de l'OPCO Atlas. Il s'agit d'une opportunité pour les entreprises de développer leurs activités. Ainsi les acteurs de la banque et de la finance seront amenés à favoriser les investissements responsables (ex. avantager les prêts pour les projets à impact positif sur la biodiversité). Pour le secteur du conseil, des prestations sur le développement de stratégies de conservation et de restauration de l'habitat naturel pourront se développer.

Tableau de synthèse des impacts

| |  Climat |  Energies |  Pollutions |  Ressources & biodiversité |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Assurance |  |  |  |  |
| Banque |  |  |  |  |
| Conseil |  |  |  |  |
| Événement |  |  |  |  |
| Expertise comptable & CAC |  |  |  |  |
| Finance |  |  |  |  |
| Ingénierie |  |  |  |  |
| Numérique |  |  |  |  |

Impact sur les activités et les métiers :

 Modéré  Significatif  Très fort

Exemple pour lire ce tableau :

Les métiers des secteurs de l'Assurance et de l'Ingénierie sont les plus fortement impactés par le changement climatique, même s'ils le sont pour des raisons différentes (impacts des sinistres, infrastructures supplémentaires à réaliser). Les pratiques des métiers du Numérique ont de plus forts impacts sur les pollutions et l'exploitation de ressources (minerais, eau, etc.)

Synthèse de l'analyse prospective des impacts par secteur

Assurance :



11 000 entreprises



250 000 salariés



10 métiers et 39 % des salariés impactés

Enjeux

Analyse prospective

Principaux domaines de compétences attendus

Principaux métiers concernés



CLIMAT

- Augmentation des événements climatiques extrêmes

- Accroissement des remboursements de la part des assurances
- Création de nouveaux produits d'assurances en cas de sinistres
- Plus fortes difficultés à modéliser la réalisation des sinistres
- Hausse du nombre d'actifs à risques

Planifier

- Analyse de données sur la réalisation des risques liés au changement climatique, les pollutions ou à la perte de biodiversité

Conception et adaptation de l'offre

- Actuaire
- Analyste risques
- Data Scientist

Relation client et opérations d'assurance

- Chargé d'assistance
- Conseiller assurance
- Expert assurance

Indemnisation, prestations et solutions d'accompagnement

- Gestionnaires sinistres

Gestion des actifs

- Gestionnaire portefeuille finance

Contrôle interne et conformité

- Spécialiste conformité

Direction de l'entreprise ou de centre de profit

- Responsable centre de profit



ÉNERGIES

- Assurance de nouvelles technologies
- Risque réputationnel

- Développement de nouveaux produits d'assurance pour la production de nouvelles énergies
- Augmentation du risque réputationnel à assurer (notamment entreprises travaillant dans le secteur des énergies fossiles)

- Connaissance de la réglementation et veille sur les évolutions législatives
- Maîtrise des investissements durables

Déployer

- Création et adaptation des offres d'assurance à la diversification des risques
- Gestion de nouveaux sinistres et sinistres simultanés de plusieurs natures
- Pilotage et gestion de patrimoine adaptés aux enjeux de la transition écologique

Gestion des actifs

- Gestionnaire portefeuille finance

Contrôle interne et conformité

- Spécialiste conformité

Direction de l'entreprise ou de centre de profit

- Responsable centre de profit



ÉCONOMIE CIRCULAIRE

- Promotion de l'économie circulaire

- Création de nouveaux produits promouvant le recours aux produits/matériaux de seconde main et aux artisans locaux

- Création et adaptation des offres d'assurance à la diversification des risques
- Gestion de nouveaux sinistres et sinistres simultanés de plusieurs natures
- Pilotage et gestion de patrimoine adaptés aux enjeux de la transition écologique

Gestion des actifs

- Gestionnaire portefeuille finance

Contrôle interne et conformité

- Spécialiste conformité

Direction de l'entreprise ou de centre de profit

- Responsable centre de profit



RESSOURCES & BIODIVERSITÉ

- Impact sur la santé humaine
- Perte de biodiversité

- Accroissement des coûts d'assurance du fait de la dégradation de la santé humaine
- Difficultés à modéliser les risques sur la base des historiques de données
- Création de nouveaux produits d'assurance (ex. : assurance biodiversité)

Déployer

- Création et adaptation des offres d'assurance à la diversification des risques
- Gestion de nouveaux sinistres et sinistres simultanés de plusieurs natures
- Pilotage et gestion de patrimoine adaptés aux enjeux de la transition écologique

Gestion des actifs

- Gestionnaire portefeuille finance

Contrôle interne et conformité

- Spécialiste conformité

Direction de l'entreprise ou de centre de profit

- Responsable centre de profit

Synthèse de l'analyse prospective des impacts par secteur

Banque :



1 000 entreprises



300 000 salariés



8 métiers et
31 % des salariés
impactés

Enjeux

Analyse prospective

Principaux domaines de compétences attendus

Principaux métiers concernés



CLIMAT

- Décarbonation des investissements
- Risques de non-remboursement

- Nécessité de décarbonation des investissements
- Développement du risque réputationnel associé aux investissements
- Perte de revenu et de solvabilité des entreprises qui n'ont pas su ou pu transitionner
- Croissance des actifs échoués avec l'importance des risques physiques

Planifier

- Identification des investissements durables porteurs
- Identification des risques réputationnels
- Élaboration de stratégies de transition écologique
- Maîtrise des réglementations et des labels existants

Métiers du client

- Analyste financier-crédit
- Chef de produit
- Chargé de clientèle
- Conseiller assurance
- Conseiller de gestion de patrimoine
- Gestionnaire portefeuille finance



ÉNERGIES

- Financement de la rénovation énergétique
- Perte de revenu à court terme

- Développement du rôle d'intermédiaire des banques entre les gouvernements et l'économie réelle, en véhiculant les aides de l'État
- Réorientation des investissements des énergies fossiles vers les énergies renouvelables

Déployer

- Conseil des clients sur les nouveaux risques (sinistres) et les financements les plus adaptés
- Sensibilisation des clients sur les enjeux de transition écologique
- Connaissance des méthodes d'évaluation des risques et de l'empreinte carbone
- Mesure et analyse de données pour l'évaluation de la réalisation des risques de sinistres

Métiers supports

- Développeur solution digitale



ÉCONOMIE CIRCULAIRE

- Financements de nouveaux projets

- Développement des financements à long terme de projets d'économie circulaire

Direction de l'entreprise ou de centre de profit

- Responsable centre de profit



RESSOURCES & BIODIVERSITÉ

- Prise en compte de la biodiversité

- Accroissement des difficultés à mesurer l'impact d'une entreprise sur la biodiversité
- Nouvelle obligation pour les entreprises de publier des informations sur la biodiversité
- Limitation des prêts et des investissements pour les projets destructeurs de la biodiversité

Synthèse de l'analyse prospective des impacts par secteur

Conseil :



18 000 entreprises



226 000 salariés



8 métiers et 53 %
des salariés
impactés

Enjeux

Analyse prospective

Principaux domaines de compétences attendus

Principaux métiers concernés



CLIMAT

- Décarbonation des entreprises
- Stratégie RSE du cabinet

- Croissance des prestations liées à la transition écologique (mesure empreinte carbone, décarbonation des activités...)
- Développement des prestations de conseil aux clients pour rendre leur modèle d'affaires plus durables
- Développement de stratégie RSE et d'actions de décarbonation des activités pour le cabinet

Planifier

- Connaissance des réglementations en vigueur et veille juridique
- Connaissance des enjeux liés à la transition écologique (changement climatique, énergie, économie circulaire, biodiversité)

Réalisation de la prestation

- Chargé d'études
- Spécialiste relations et communication
- Analystes risques



ÉNERGIES

- Développement de nouvelles prestations

- Développement du conseil auprès du secteur de l'énergie
- Développement de l'accompagnement des entreprises dans l'identification des subventions énergétiques ou d'autres énergies moins émissives

Déployer

- Mise en place d'une stratégie RSE
- Sensibilisation des partenaires et des clients aux enjeux de la transition écologique
- Optimisation de l'empreinte carbone des entreprises
- Accompagnement client, conduite du changement, pédagogie

Soutien de la prestation

- Data analyst

Pilotage de la prestation

- Chef de projet
- Chef de projet digital
- Consultant senior en management



ÉCONOMIE CIRCULAIRE

- Soutiens aux entreprises

- Développement du conseil sur la création de nouveaux modèles d'affaires circulaires
- Augmentation des besoins d'accompagnement à la mise en conformité avec les nouvelles lois sur les déchets (AGEC, etc.)

Direction de l'entreprise ou de centre de profit

- Responsable centre de profit




RESSOURCES & BIODIVERSITÉ


- Nouvelles opportunités

- Hausse de la demande en prestations liées à l'estimation du capital naturel / à l'évaluation d'impacts de la perte de biodiversité sur l'activité / aux stratégies de conservation et restauration des habitats naturels

Événementiel

 1 500 entreprises

 10 000 salariés

 6 métiers et 24 % des salariés impactés

Enjeux

Analyse prospective

Principaux domaines de compétences attendus

Principaux métiers concernés



CLIMAT

- Impact physique du changement climatique
- Mesure de l'impact d'un événement

- Augmentation du risque d'annulation d'un événement en raison d'événements climatiques extrêmes
- Développement de la réalisation d'un bilan carbone d'un événement et déploiement d'une méthodologie de mesure
- Réduction des postes d'émission de gaz à effet de serre lors d'événement (ex : le transport)

Planifier

- Écoconception d'un événement
- Connaissance des réglementations et labels existants

Pilotage de l'événement

- Responsable marketing et commercial



ÉNERGIES

- Gestion de l'énergie

- Optimisation de la gestion l'énergie, notamment l'électricité, via la réduction de sa consommation et développement d'une énergie propre

Déployer

- Pilotage d'une politique RSE
- Intégration des nouvelles technologies lors d'événements
- Optimisation de la consommation énergétique des événements
- Mesure de l'empreinte carbone d'un événement
- Communication sur la dimension écologique des événements
- Sensibilisation des partenaires et du public aux enjeux de la transition écologique

Préparation et promotion de l'événement

- Spécialiste réseaux et télécommunications
- Spécialiste étude et conception



ÉCONOMIE CIRCULAIRE

- Développement de l'écoconception
- Gestion des déchets

- Réduction des ressources et développement du réemploi (consommables, équipements, etc.)
- Réduction des déchets et développement de du recyclage

Logistique de l'événement

- Gestionnaire logistique
- Gestionnaire moyens généraux



RESSOURCES & BIODIVERSITÉ

- Alimentation plus responsable
- Zéro artificialisation des sols

- Renouvellement de l'offre alimentaire (relocalisation des fournisseurs, croissance du bio, développement des offres végétariennes)
- Limitation d'espaces naturels disponibles pour des événements « outdoor »

Déroulement et suivi de l'événement

- Responsable restauration

Synthèse de l'analyse prospective des impacts par secteur

Expertise

Comptable & CAC :



14 500
entreprises



170 000
salariés



6 métiers et 90 %
des salariés
impactés

Enjeux

Analyse prospective

Principaux domaines de compétences attendus

Principaux métiers concernés

CLIMAT



- Croissance du périmètre de revue extrafinancière
- Comptabilisation du marché du carbone

- Augmentation des obligations réglementaires de reporting environnemental
- Développement de la réalisation de bilans carbone
- Possible augmentation du prix de la tonne de carbone
- Développement du traitement comptable des captures de carbone

Planifier

- Élaboration de politiques RSE
- Connaissance des modèles de comptabilités multi-capitaux
- Connaissance des reportings extrafinanciers
- Elargissement du spectre d'audit

Métiers de l'audit

- Auditeur

ÉNERGIES



- Nouvelles données intégrées aux reportings

- Intégration de la consommation d'énergie dans les reportings extrafinanciers

Déployer

- Conseil en modification du modèle d'affaires
- Sensibilisation des partenaires et des clients aux enjeux de la transition écologique
- Accompagnement des entreprises dans le pilotage d'indicateurs extrafinanciers

Expertise comptable

- Collaborateur comptable

Fonctions support

- Contrôleur de gestion
- Juriste
- Responsable centre de profit

ÉCONOMIE CIRCULAIRE



- Nouvelles données intégrées aux reportings

- Intégration de la consommation d'eau dans les reportings extrafinanciers
- Intégration de la production de déchets et de la contribution à l'éco-organisme dans les reportings extrafinanciers

Métiers du juridique

- Chargé des affaires sociales

RESSOURCES & BIODIVERSITÉ



- Développement de la comptabilité verte
- Zéro artificialisation des sols

- Proposition de services de comptabilité verte qui intègre les actifs naturels
- Potentielle nouvelle organisation des parties prenantes dans la gestion des écosystèmes et dans leur valorisation
- Enjeu de vérification des affirmations des entreprises précisant qu'elles n'ont pas artificialisé les sols

Synthèse de l'analyse prospective des impacts par secteur

Finance :



6 500 entreprises



80 000 salariés



7 métiers et 32 % des salariés impactés

Enjeux

Analyse prospective

Principaux domaines de compétences attendus

Principaux métiers concernés

CLIMAT

- Décarbonation des investissements
- Adaptation des infrastructures au changement climatique

- Investissement dans des activités décarbonées
- Fort besoin en capitaux pour réaliser la transition écologique
- Risque réputationnel associé aux investissements dans de telles activités
- Nécessité de développer des KPIs dédiés

Planifier

- Sobriété des algorithmes (puissance, codage, stockage)
- Détection des risques réputationnels
- Identification des besoins en expertises sur la transition écologique
- Évaluation de l'empreinte carbone
- Élaboration de stratégies de transition écologique
- Maîtrise de la réglementation et des labels de finance verte

Support

- Spécialiste conformité

ÉNERGIES

- Perte de revenu à court terme

- Limitation du financement d'industries d'exploration et de production d'énergies fossiles
- Croissance financement des énergies renouvelables

Déployer

- Analyse de données sur les ESG
- Développement d'architectures et applicatifs informatiques sobres

Process

- Analyste financier risques- crédit
- Analyste risques
- Conseiller en gestion de patrimoine
- Développeur de solution digitale
- Spécialiste conception et structuration de supports financiers
- Spécialiste front-office finance

ÉCONOMIE CIRCULAIRE

- Financements de nouveaux projets
- Impact du trading haute fréquence

- Limitation de l'obsolescence des matériels utilisés par les algorithmes de trading haute fréquence (majorité des transactions)
- Financement à long terme de projets qui accélèrent la transition vers une économie circulaire

RESSOURCES & BIODIVERSITÉ

- Prise en compte de la biodiversité

- Opportunité d'adopter un positionnement fort en faveur de la protection de la biodiversité
- Difficulté à mesurer l'impact d'une entreprise sur la biodiversité

Ingénierie :



24 600 entreprises



345 000 salariés



8 métiers et 18 %
des salariés
impactés

Enjeux

Analyse prospective

Principaux domaines de compétences attendus

Principaux métiers concernés

CLIMAT

- Réduction des émissions de gaz à effet de serre et décarbonation de l'industrie
- Adaptation des infrastructures au changement climatique

- Création de nouvelles filières et de processus innovants
- Investissements dans des procédés et équipements moins émetteurs
- Hausse de la demande de solutions urbaines adaptées à l'atténuation des effets du changement climatique

ÉNERGIES

- Développement de nouvelles sources d'énergies et de l'efficacité énergétique
- Mise en place de mobilités douces et sobres

- Décarbonation de l'énergie et de l'économie = opportunité de croissance portée par la réglementation
- Électrification des véhicules, développement de l'hydrogène et des infrastructures et services associés

ÉCONOMIE CIRCULAIRE

- Évolution des produits et matériaux
- Accélération des solutions d'économie circulaire

- Développement des usages de matériaux biosourcés ou moins polluants
- Réduction de l'intensité matière des processus de production
- Développement de l'écoconception, de la recyclabilité et de la réutilisation
- Mise en place de nouveaux modèles d'affaires, tels que l'économie de la fonctionnalité

RESSOURCES & BIODIVERSITÉ

- Protection et restauration de la biodiversité
- Gestion de l'eau

- Développement d'études sur l'impact de l'activité humaine sur la biodiversité et les écosystèmes
- Nécessaire prise en compte de la réglementation Zéro Artificialisation Nette
- Raréfaction de la ressource en eau et impacts des activités humaines sur la biodiversité = vecteurs de croissance

Planifier

- Mesure et scénarisation d'empreinte environnementale
- Traduction de l'impact entre transition écologique, économie et finance
- Digitalisation de processus plus sobres
- Dimensionnement et équilibre d'un système énergétique

Déployer

- Gestion du patrimoine bâti existant (ex : maîtrise de la sobriété énergétique)
- Gestion des enjeux RSE globaux
- Gestion et aménagement du territoire
- Gestion de l'eau (grandes masses d'eau, eau potable, eau industrielle, assainissement, etc.)

Pilotage de projet

- Chef de projet
- Programmiste

Étude et conception de projet

- Spécialiste études et conception
- Data Scientist
- UX-UI Designer

Mise en œuvre et réalisation de projet

- Spécialiste procédés et méthodes industrie

Exploitation, contrôle et durée de vie du projet

- Spécialiste aménagement et urbanisme
- Spécialiste exploitation-maintenance

Synthèse de l'analyse prospective des impacts par secteur

Numérique :



30 500 entreprises



615 000 salariés



8 métiers et 65 %
des salariés
impactés

Enjeux

Analyse prospective

Principaux domaines de compétences attendus

Principaux métiers concernés

CLIMAT



- Émissions du matériel
- Réalisation de bilans carbone de services numériques

- Nécessité de réduction de l'émission de CO₂ lors de la fabrication et de l'exploitation de matériels numériques
- Développement de la réalisation de bilans carbone

ÉNERGIES



- Réduction de l'utilisation de l'énergie
- Développement de solutions novatrices

- Développement de méthodes d'éco-conception pour limiter les consommations des sites et applications web
- Réduction de l'utilisation de l'énergie dans l'exploitation / utilisation de systèmes numériques

ÉCONOMIE CIRCULAIRE



- Poids des ressources

- Réactivation de l'éco-conception IT
- Développement de la réutilisation, du recyclage et des achats reconditionnés pour les matériels informatiques

RESSOURCES & BIODIVERSITÉ



- Perte de biodiversité

- Nécessité de réduire l'impact sur la biodiversité des activités numériques, notamment lors de l'extraction des minerais (lien avec économie circulaire)

Planifier

- Eco-conception d'un service numérique (ex : puissances, codages, stockages nécessaires aux algorithmes)
- Sobriété des moyens de cybersécurité (ex : déport d'une part de cybersécurité sur la 5G)
- Construction de stratégies numériques responsables
- Analyse de cycles de vie des projets et des produits
- Mesure et analyse de données

Déployer

- Réalisation d'achats responsables et connaissance des labels existants

Architecture et conception de la solution

- Architect SI
- Data Scientist

Pilotage de projet

- Chef de projet

Développement et test de la solution

- Développeur
- Intégrateur de solution digitale

Direction d'entreprise et développement

- Responsable centre de profit

Mise en production et exploitation de la solution

- Spécialiste cybersécurité
- Spécialiste support informatique

PANORAMA DES PISTES D' ACTIONS

20 actions transverses à mener

pour une stratégie d'actions à plusieurs niveaux d'intervention du périmètre : OPCO Atlas / Secteurs / Entreprises / Salariés

135 000 entreprises et ~2 000 000 de salariés concernés

avec de forts volumes de salariés pour chacune des actions listées ci-dessous

Un plan construit sur une année de préparation et 3 à 5 ans de déploiement

12 propositions de formations multi-secteurs

► Création et développement de formations

OBJECTIF : SOUTENIR LA TRANSITION ECOLOGIQUE A GRANDE ECHELLE

- **Eco-conception IT** (experts)
- **Eco-réflexes IT** (tous professionnels)
- **Eco-réflexes au bureau** (tous professionnels)
- **Analyse de risques environnementaux** (services financiers)
- **Analyse de risque global** – ex : Assurance
- **Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)** - ex : Expertise comptable & Commissariat aux comptes
- **Data Science environnementale** – ex : conseil
- **Mesure d'empreinte environnementale** (tous professionnels)
- **Eco-conception** – ex : événementiel
- **Risques économiques et juridiques de la Transition écologique** – ex : Finance
- **Transposer les risques de Transition écologique en risques assuranciers, bancaires et financiers** (services financiers)
- **Contrôle de gestion environnemental** – ex : conseil

8 propositions d'actions transversales

OBJECTIF : STRUCTURER UN SOCLE DE DEVELOPPEMENT DE LA TRANSITION ECOLOGIQUE

- **Concevoir et déployer une prestation d'appui conseil RSE dont TE** (toutes entreprises)
- **Construire un réseau pédagogique de la TE au niveau de chaque secteur** (tous professionnels, toutes thématiques)
- **Créer et distribuer un outil de pré-diagnostic des compétences** (toutes entreprises après une phase pilote)
- **Intégrer la transition écologique aux outils ATLAS existants** (toutes entreprises)
- **Créer des rencontres « compétences de la transition écologique »** (tous secteurs)
- **Créer une grille de lecture de l'impact environnemental des actions du périmètre ATLAS** (toutes branches ATLAS)
- **Créer une grille de lecture objectivant le degré d'impact d'un métier sur la Transition écologique** (toutes entreprises)
- **Développer une certification « créateur de transition écologique »** (toutes branches)

prospectiveAtlas

Retrouvez le rapport complet de l'étude sur [Atlas.fr](https://atlas.fr)

Étude pilotée par la Commission paritaire transversale (CPT) Prospective d'Atlas et réalisée avec le soutien des cabinets :

Model RH

EY



Étude réalisée avec le soutien de l'OPCO Atlas

Atlas



prospectiveatlas@opco-atlas.fr