

## Les métiers cadres de la fonction Communication, création et culture

- **Réunissant 5 grandes familles de métiers pour un total de 26 métiers cadres, cette fonction tient un rôle stratégique dans les entreprises ayant atteint une certaine taille.** Elle lui permet de se rendre visible, de témoigner de valeurs, de fédérer l'ensemble des collaborateurs et des collaboratrices mais aussi de toucher un public large et de plus en plus exigeant. En 2022, près de 7 000 offres d'emploi cadre ont été publiées sur apec.fr pour ces métiers, soit 15 % de plus par rapport à 2021.
- **L'ensemble de cette fonction a été impacté, depuis plus de dix ans, par l'arrivée du numérique.** Que ce soit pour communiquer en interne ou en externe, les métiers ont dû évoluer fortement. L'usage des réseaux sociaux et des plateformes Internet est devenu quasi-systématique. La maîtrise d'un certain nombre de logiciels (de design, de 3D, de traduction) s'est aussi très vite imposée, pouvant même aller pour certains emplois à la nécessité d'avoir des notions de programmation.
- **Par ailleurs, toute la fonction doit faire face à de nouvelles exigences réglementaires, notamment sur la protection des données.** La communication durable s'invite également dans ces métiers, après le tournant pris sur les supports imprimés, la sobriété numérique de la communication devenant un nouvel enjeu.

# Périmètre

Dans le secteur privé, les métiers cadres, au nombre de 444, sont répartis en 16 grandes fonctions.

- 01 - Commercial, commerce, ventes
- 02 - Marketing, stratégie clients et produits
- 03 - Communication, création et culture**
- 04 - Direction générale, adjoint de direction
- 05 - Ingénierie - Études, R&D
- 06 - Finance, comptabilité et gestion
- 07 - Administratif, organisation et juridique
- 08 - Informatique et systèmes d'information
- 09 - Production industrielle et maintenance
- 10 - Travaux et chantier
- 11 - Ressources humaines et formation
- 12 - Santé, social et médico-social
- 13 - Achats
- 14 - Logistique et transports
- 15 - Qualité et sécurité
- 16 - Process, méthodes et planification

Chacune de ces fonctions réunit plusieurs familles de métiers. Leur nombre est variable d'une fonction à l'autre.

Chacune de ces familles de métiers réunit elle-même un ensemble de métiers entretenant entre eux une certaine proximité de part leur finalité et compétences recherchées. Le nombre de métiers contenus dans une famille de métier varie d'une famille de métiers à l'autre.

**Ce document propose une synthèse : éléments de contexte, données marché et attentes des recruteurs en termes de compétences par famille de métiers de la fonction Communication, création et culture.**

## Sources

**1** Les données liées au contexte et facteurs d'évolution des familles de métiers résultent d'une approche qualitative, mêlant sources documentaires internes et externes, et entretiens réalisés auprès de cadres exerçant l'un ou l'autre de ces métiers.

**2** Les données marché concernant l'évolution du nombre d'offres d'emploi cadre, leur répartition par région, et par métiers sont issues de l'analyse de la base des offres publiées sur [apec.fr](http://apec.fr), entre 2019 et 2022. Il s'agit d'offres émises pour des emplois cadres par des entreprises du secteur privé, hors offres doublons et partenaires. Le traitement est réalisé sur 90 % des offres d'emploi, celles où il a été possible d'identifier le métier.

**3** Les données relatives au niveau de responsabilité sont issues de l'enquête annuelle de l'Apéc sur la rémunération des cadres, éditions 2020, 2021 et 2022 cumulées. Elle est conduite auprès d'un échantillon de 13 000 cadres du secteur privé.

**4** Les données sur les compétences demandées proviennent de l'exploitation de la base des offres d'emploi publiées pour des postes de cadre par des entreprises du privé. Il s'agit des compétences métiers les plus souvent mentionnées par les recruteurs. Ces compétences peuvent être réparties en 3 grandes sections :

- Les compétences comportementales (également parfois appelées *soft-skills* ou savoir-être). Il s'agit de compétences intrinsèques d'une personne, liées à sa personnalité et son tempérament.

- Les compétences techniques entendues ici comme des compétences caractéristiques du métier. Il peut s'agir, par exemple, de la capacité à manipuler des outils, à opérer des façons de faire, à maîtriser un cadre réglementaire, ou bien encore à atteindre les objectifs inhérents au métier.

- Les compétences transverses sont plus génériques. Ceci concerne par exemple des compétences en gestion de projets, budgétaire ou administrative, etc.

## 5 familles de métiers à découvrir

- Art, création et design 04
- Communication 06
- Direction de la communication 08
- Rédaction, édition, traduction 10
- Rédaction technique et documentation 12

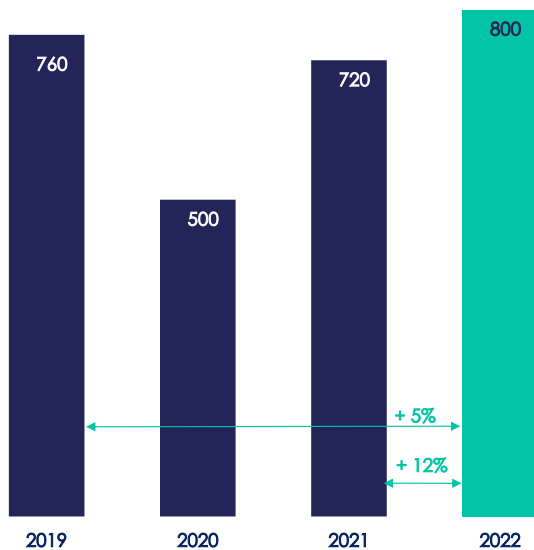
# Les métiers en art, création et design

## 1 Contexte et facteurs d'évolution

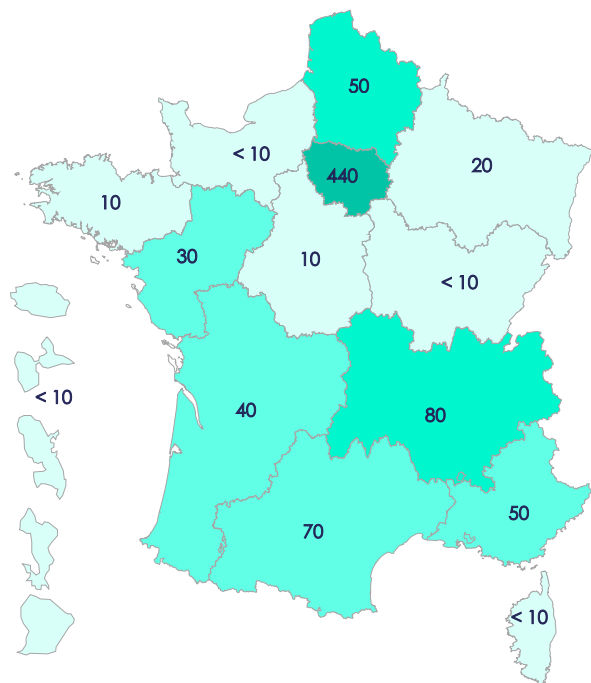
- Ces cadres sont spécialisés dans la définition et le déploiement de concepts artistiques et créatifs. Il peut s'agir par exemple de vidéos, d'événements culturels, d'infographies.
- La multiplication des supports, l'apparition de nouveaux médias et l'émergence de nouveaux acteurs non institutionnels (communautés, influenceurs) constituent des changements qui nécessitent de nouvelles compétences. En parallèle, le digital permet également une augmentation de la production et de la diffusion.
- Les évolutions sociétales et les attentes des consommateurs plus sensibles à l'environnement et plus exigeants nécessitent également d'être prises en compte : la RSE dans le design produit, l'expérience client (UX, UI, CX).

## 2 800 offres d'emploi cadre en 2022

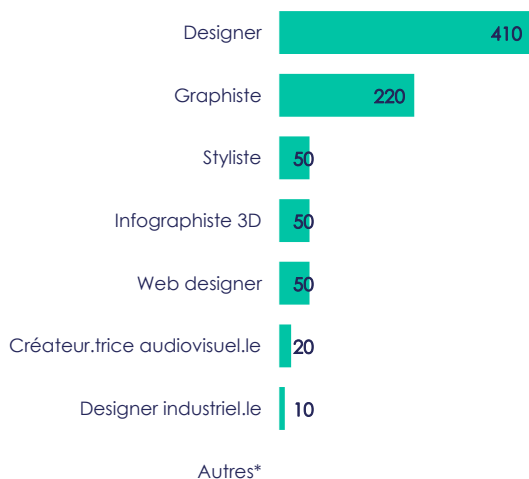
Évolution du nombre d'offres d'emploi cadre publiées sur apec.fr



Répartition par région



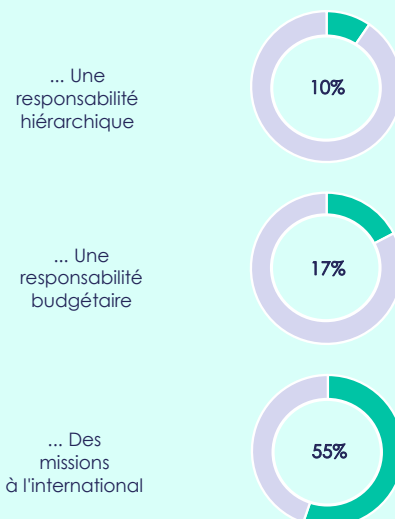
Répartition par métier



Autres\* : Gestionnaire de collection, Directeur.trice artistique spectacle vivant

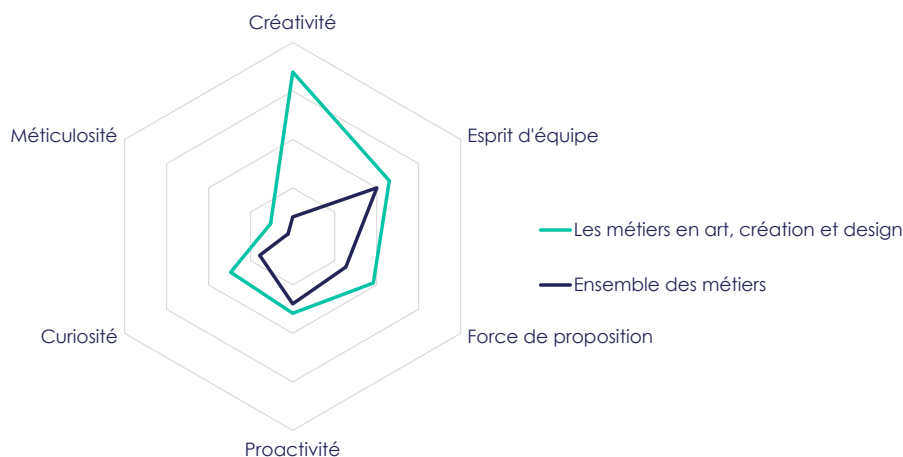
Source : Apec

## 3 Part des cadres ayant...



## 4 Compétences les plus attendues des recruteurs

### → Compétences comportementales spécifiques



Note de lecture : La créativité est une compétence attendue pour tous les métiers cadres mais elle est davantage demandée dans les offres d'emploi pour les métiers de l'art, de la création et du design.

### → Compétences techniques

- Processus de production audiovisuelle, de sites internet, de spectacles, etc.
- Techniques de négociation commerciale
- Management de la créativité
- Analyse des besoins
- Techniques de communication digitale et réseaux sociaux
- Marketing, culture consommateur et expérience client
- Techniques de communication visuelle et création graphique
- Systèmes et logiciels de gestion de contenu
- Techniques et logiciels de montage vidéo
- Domaines de l'UX - UI design, de l'ergonomie, du web design, du développement web (CSS, JavaScript)

### → Compétences transverses

- Gestion de projets
- Gestion administrative et financière
- Réglementations et normes sectorielles
- Microsoft ou Open Office

## Liens utiles pour en savoir plus sur cette famille de métiers

### Les fiches métiers

- Créateur.trice audiovisuel.le
- Designer industriel.le
- Gestionnaire de collection
- Infographiste 3D
- Web designer
- Designer
- Directeur.trice artistique spectacle
- Graphiste
- Styliste

### Les salaires des cadres dans 111 familles de métiers - édition 2022

### Data Cadres - les chiffres du marché du travail

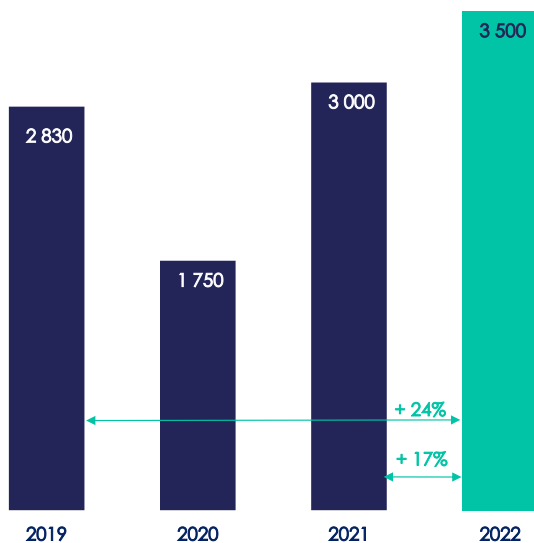
# Les métiers de la communication

## 1 Contexte et facteurs d'évolution

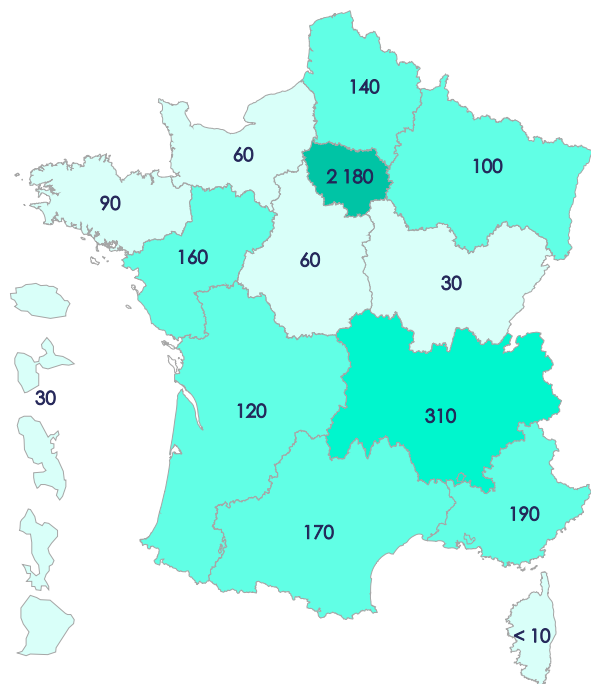
- Les cadres en communication sont chargés d'élaborer la politique de communication en cohérence avec la stratégie de l'entreprise. Ils portent les différents projets qui y sont associés et gèrent les équipes et les budgets afférents.
- En interne, ils ont pour objectif de créer une culture d'entreprise en motivant et fédérant les salariés autour de l'identité et des valeurs de l'entreprise. En externe, ils doivent développer la notoriété et promouvoir l'image de leur société, de ses produits et services auprès de différents publics (clients, grand public, institutionnels, presse, etc.).
- L'explosion du marketing digital et des réseaux sociaux les obligent à déployer de nouvelles stratégies pour faire face à des consommateurs d'information hyperconnectés et défiants. Il leur faut aussi inciter à une communication plus responsable et bas carbone, en lien avec les préoccupations écologiques d'aujourd'hui.

## 2 3 500 offres d'emploi cadre en 2022

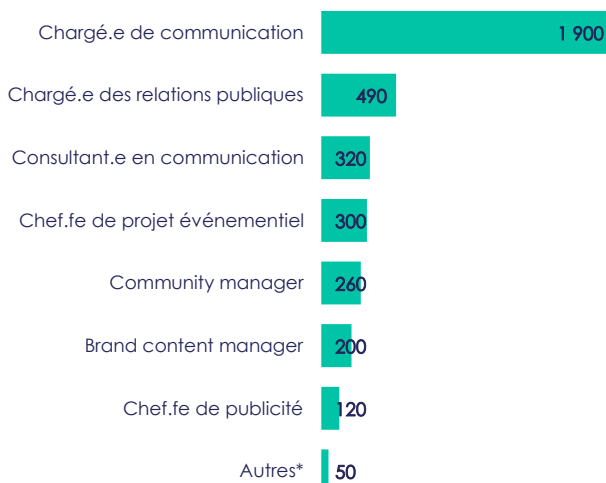
Évolution du nombre d'offres d'emploi cadre publiées sur apec.fr



Répartition par région

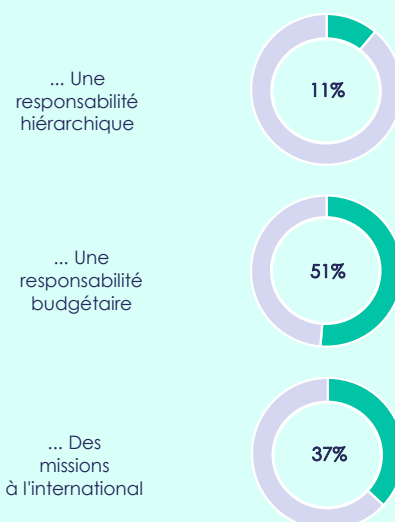


Répartition par métier



Autres\* : Chargé.e de médiation culturelle, Planneur stratégique

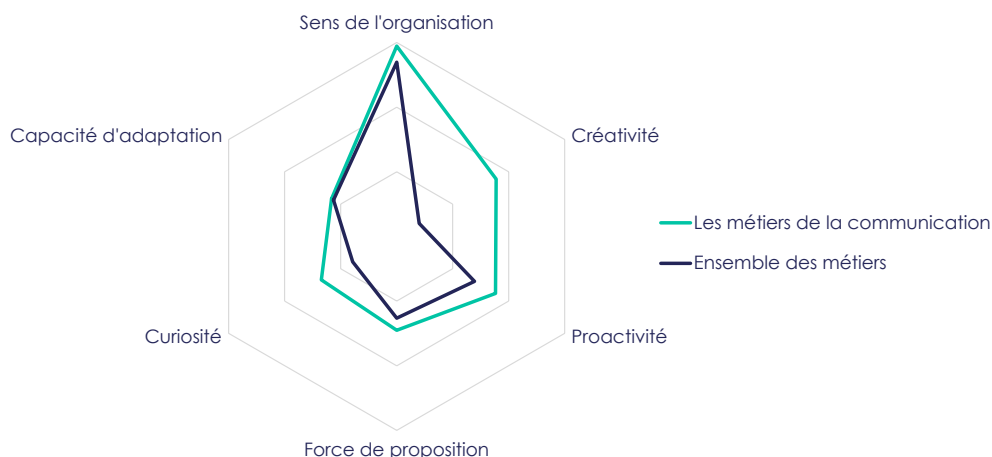
## 3 Part des cadres ayant...



Source : Apec

## 4 Compétences les plus attendues des recruteurs

### → Compétences comportementales spécifiques



Note de lecture : La créativité est une compétence attendue pour tous les métiers cadres mais elle est davantage demandée dans les offres d'emploi pour les métiers de la communication.

### → Compétences techniques

- Communication digitale : réseaux sociaux, gestion de communautés, techniques de référencement, langages de programmation utilisés sur le web (notamment : HTML, DHTML, XML, etc.)
- Relations presse, dossiers de presse
- Communication événementielle, organisation d'évènements
- Techniques et univers publicitaire (ciblage, support, vecteur, impact, etc.)
- Techniques de communication orale, écrite
- Rédaction de contenus
- Marketing émotionnel, storytelling
- Logiciels de communication visuelle, de PAO (publication assistée par ordinateur), de création graphique (notamment la suite Adobe), de montage vidéo
- Communication institutionnelle, communication d'entreprise
- Stratégie marketing, BtoB, développement commercial, prospection, relation client

### → Compétences transverses

- Management et gestion de projets
- Microsoft ou Open Office
- Management de personnes, animation de réunions, coordination d'équipes
- Gestion de partenariats

## Liens utiles pour en savoir plus sur cette famille de métiers

### Les fiches métiers

- Brand content manager
- Chargé.e de médiation culturelle
- Chef.fe de projet événementiel
- Community manager
- Planneur stratégique
- Chargé.e de communication
- Chargé.e des relations publiques
- Chef.fe de publicité
- Consultant.e en communication

### Les salaires des cadres dans 111 familles de métiers - édition 2022

### Data Cadres - les chiffres du marché du travail

# Les métiers de la direction de la communication

## 1 Contexte et facteurs d'évolution

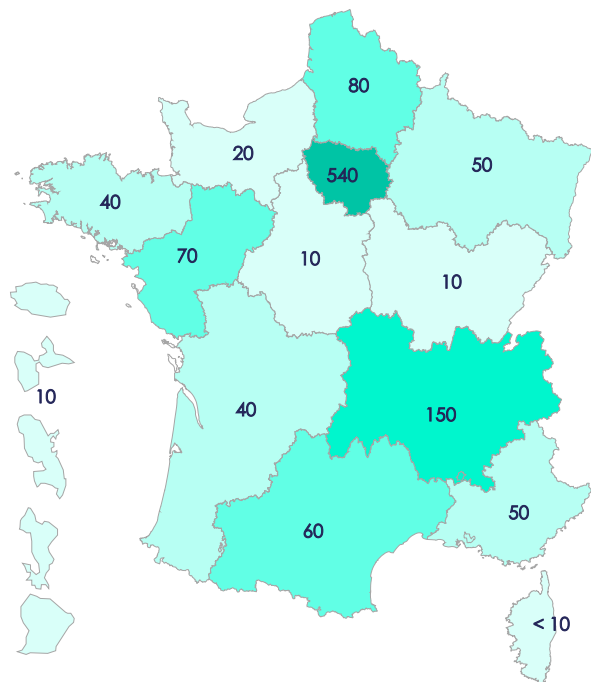
- Les cadres de la direction de la communication sont chargés d'élaborer la politique de communication en accord avec la direction générale de l'entreprise. Ils portent les différents projets qui y sont associés, gèrent les équipes et les budgets afférents.
- L'explosion du marketing digital et des réseaux sociaux nécessite de déployer de nouvelles stratégies pour faire face à des consommateurs d'information hyperconnectés et défiants.
- Dans ces métiers, il apparaît de plus en plus nécessaire d'aller vers une communication responsable, en lien avec les préoccupations écologiques d'aujourd'hui.

## 2 1 120 offres d'emploi cadre en 2022

Évolution du nombre d'offres d'emploi cadre publiées sur apec.fr



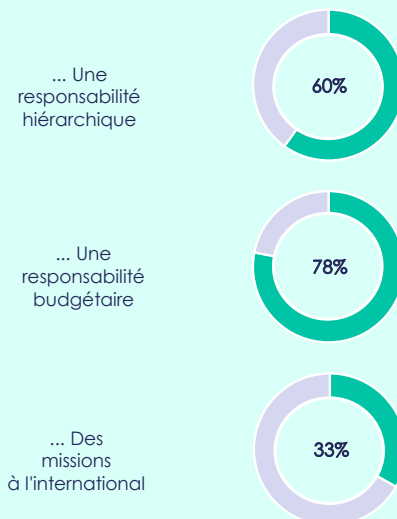
Répartition par région



Répartition par métier



## 3 Part des cadres ayant...

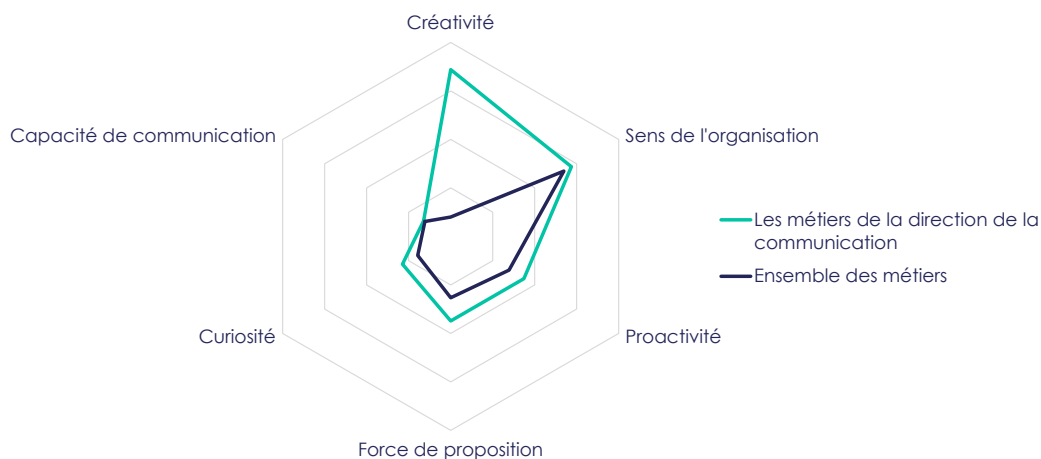


Source : Apec



## 4 Compétences les plus attendues des recruteurs

### → Compétences comportementales spécifiques



Note de lecture : La créativité est une compétence attendue pour tous les métiers cadres mais elle est davantage demandée dans les offres d'emploi pour les métiers de la direction communication.

### → Compétences techniques

- Stratégie de communication
- Management de projets de communication : définition de plans et de campagnes de communication
- Différents aspects de la communication (corporate, externe, interne, communication de crise, etc.)
- Suivi d'indicateurs et mesure de la performance
- Logiciels de création graphique (notamment : Adobe Illustrator, Adobe Photoshop, Adobe InDesign, Adobe XD)
- Communication digitale, réseaux sociaux, etc.
- Réglementations (notamment sur le champ de la communication institutionnelle, du droit à l'image, du droit à la reproduction, de la RGPD, etc.)
- Relations presse, conférences de presse, supports presse
- Stratégie marketing, études de marché
- Développement et gestion de partenariats

### → Compétences transverses

- Management de personnes, animation de réunions, coordination d'équipes
- Gestion budgétaire et administrative
- Anglais professionnel
- Gestion de planning et reporting d'activité

## Liens utiles pour en savoir plus sur cette famille de métiers

### Les fiches métiers

- Directeur.trice de la communication
- Directeur.trice de la création

### Les salaires des cadres dans 111 familles de métiers - édition 2022

### Data Cadres - les chiffres du marché du travail

# Les métiers en rédaction, édition, traduction

## 1 Contexte et facteurs d'évolution

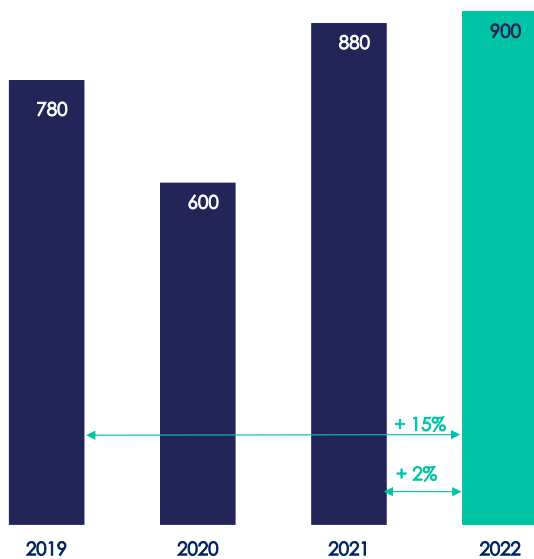
- Les cadres en rédaction, édition et traduction sont confrontés depuis plusieurs années à de profondes mutations de leur métier du fait de la transformation digitale qui favorise l'émergence de nouveaux outils, en lien notamment avec l'IA et la data. Ces outils impactent les activités en permettant un allègement et une automatisation de certaines tâches pour permettre aux professionnels de se concentrer sur celles à plus haute valeur ajoutée.

- Ainsi, l'arrivée des systèmes neuronaux a considérablement fait progresser la qualité de la traduction automatique, ce qui permet d'optimiser le travail de traduction classique tout en développant les besoins en post-édition.

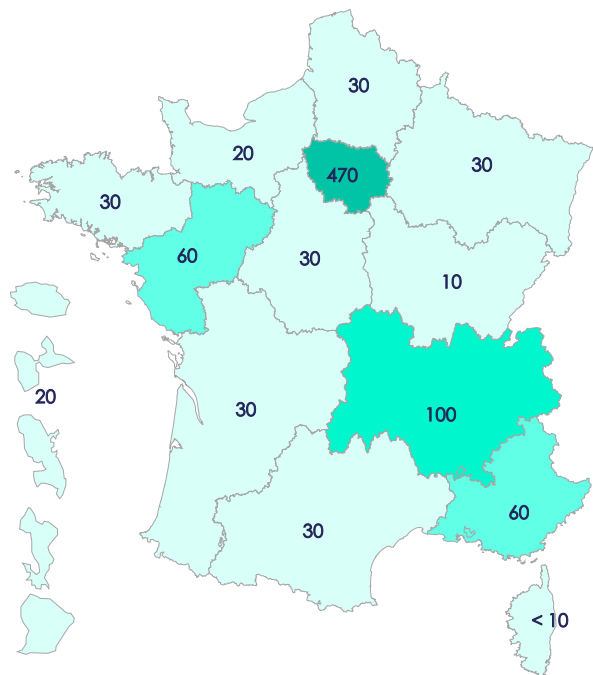
- Dans le journalisme, l'intelligence artificielle est devenue un outil clé permettant la détection et l'extraction des données, une vérification automatique des informations, la production d'écrits ou de graphiques, la diffusion des contenus, la retranscription d'interviews, une classification des articles.

## 2 900 offres d'emploi cadre en 2022

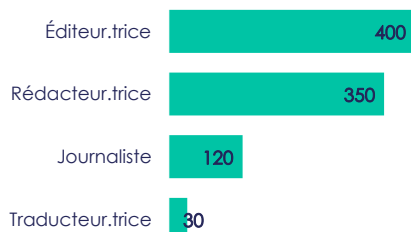
Évolution du nombre d'offres d'emploi cadre publiées sur apec.fr



Répartition par région

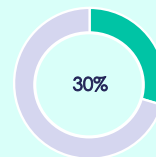


Répartition par métier

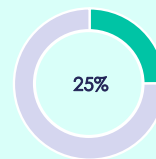


## 3 Part des cadres ayant...

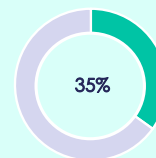
... Une responsabilité hiérarchique



... Une responsabilité budgétaire



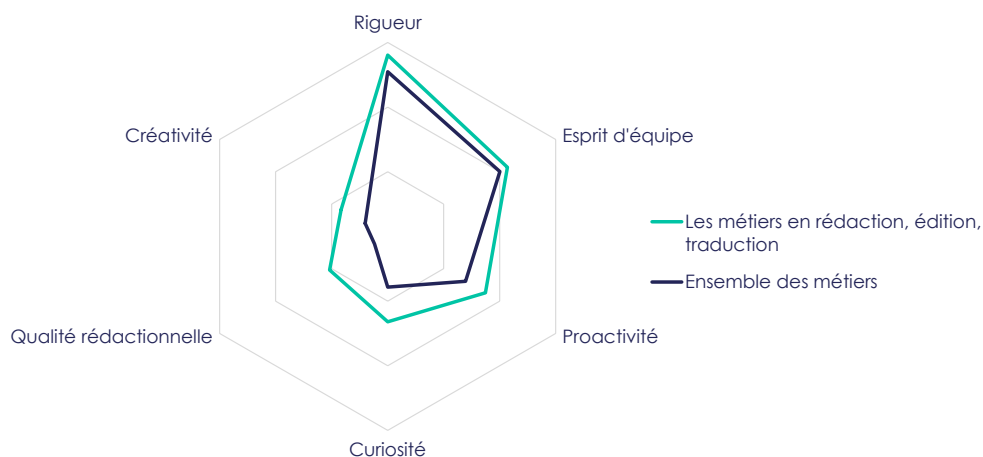
... Des missions à l'international



Source : Apec

## 4 Compétences les plus attendues des recruteurs

### → Compétences comportementales spécifiques



Note de lecture : La qualité rédactionnelle est une compétence attendue pour tous les métiers cadres mais elle est davantage demandée dans les offres d'emploi pour les métiers de rédaction, d'édition et de traduction.

### → Compétences techniques

- Techniques de rédaction : rédaction d'articles de presse, rédaction de contenus, communication écrite, rédaction web
- Process de publication
- Anglais et autres langues étrangères
- Techniques et outils de recherche documentaire
- Communication éditoriale
- Traduction et logiciels de traduction : TAO, Trados, SYSTRAN, etc.
- Développement commercial et gestion de la relation clients
- Chaîne graphique
- Linguistique, grammaire, terminologie
- Communication externe, médias et relations presse

### → Compétences transverses

- Gestion de projets et reporting d'activité
- Microsoft ou Open Office
- Culture générale
- Gestion de budget, devis et facturation

## Liens utiles pour en savoir plus sur cette famille de métiers

### Les fiches métiers

- Éditeur.trice
- Rédacteur.trice
- Journaliste
- Traducteur.trice

### Les salaires des cadres dans 111 familles de métiers - édition 2022

### Data Cadres - les chiffres du marché du travail

# Les métiers en rédaction technique et documentation

## 1 Contexte et facteurs d'évolution

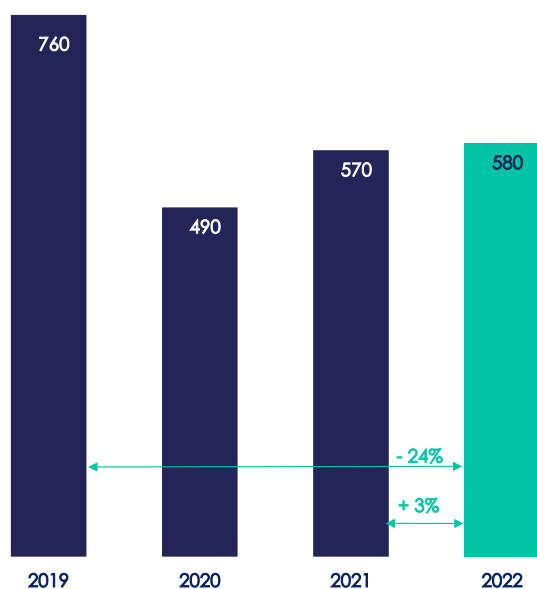
- Les cadres de la rédaction technique et de la documentation sont confrontés depuis plusieurs années à de profondes mutations de leurs métiers du fait des évolutions techniques liées à la digitalisation. Ces dernières ont révolutionné la manière dont les documents sont structurés, gérés et diffusés.

- La gestion du document numérique modifie la notion même de document et nécessite une gestion en mode projet, en outre la diffusion de la data implique de nouvelles compétences pour structurer et organiser ces informations.

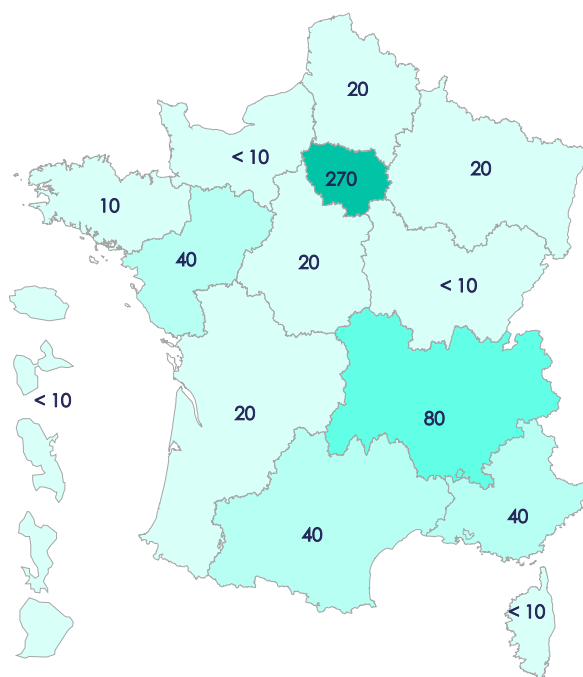
- La diffusion numérique des documents techniques impacte aussi leur production, les documents sont désormais interactifs et destinés à être diffusés sur Internet. Pour les professionnels, cela implique non seulement de maîtriser l'aspect technique de la publication sur Internet, mais aussi de concevoir ces documents techniques de manière plus dynamique : prévoir des renvois vers d'autres documents, au sein des documents, intégrer des animations, des contenus multimédias...

## 2 580 offres d'emploi cadre en 2022

Évolution du nombre d'offres d'emploi cadre publiées sur apec.fr



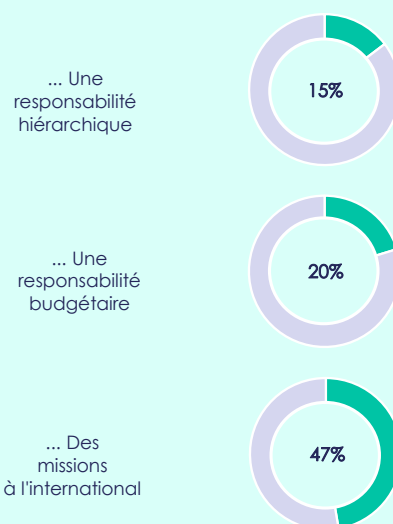
Répartition par région



Répartition par métier



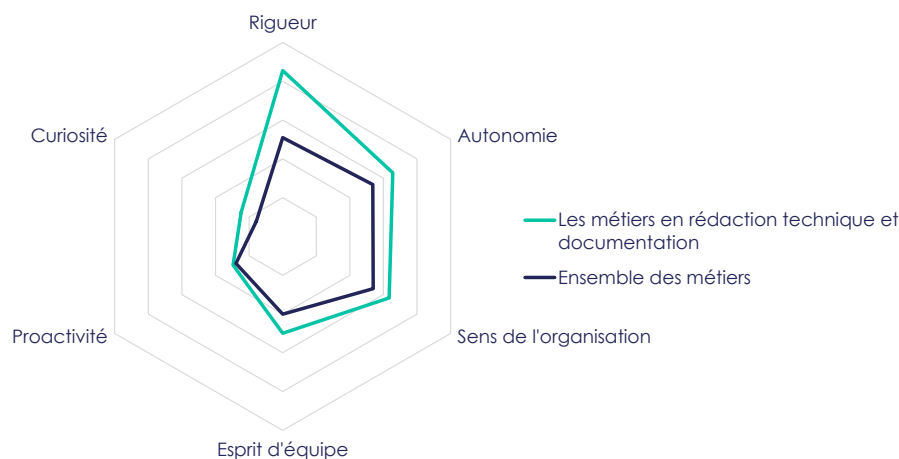
## 3 Part des cadres ayant...



Source : Apec

## 4 Compétences les plus attendues des recruteurs

### → Compétences comportementales spécifiques



Note de lecture : La rigueur est une compétence attendue pour tous les métiers cadres mais elle est davantage demandée dans les offres d'emploi pour les métiers de rédaction technique et documentaire.

### → Compétences techniques

- Archivage, gestion documentaire et récolement, logiciel de gestion documentaire GED
- Techniques de rédaction et logiciels de rédaction professionnels (FrameMaker, ArborText, RoboHelp, etc.)
- Logiciels de conception, dessin et publication assistés par ordinateur (CAO/DAO/PAO, etc.)
- Logiciels de gestion de contenus (CMS)
- Techniques et outils de gestion de base de données
- Normes de traitement de l'information (Afnor, ISO, W3C, etc.)
- Normes de documentations techniques (S1000D, ATA 100, etc.)
- Méthodologies de structuration de l'information (information mapping, rédaction structurée)
- Droit relatifs à la propriété intellectuelle, aux contrats, prêts et copies

### → Compétences transverses

- Microsoft ou Open Office
- Anglais professionnel
- Rédaction et analyse de rapports
- Gestion de projets
- Gestion de planning et reporting

## Liens utiles pour en savoir plus sur cette famille de métiers

### Les fiches métiers

- Documentaliste
- Rédacteur.trice technique

### Les salaires des cadres dans 111 familles de métiers - édition 2022

### Data Cadres - les chiffres du marché du travail

# L'observatoire de l'emploi cadre



RECRUTEMENT  
PRÉVISIONS  
& PROCESSUS



TRAJECTOIRES  
PARCOURS  
& INÉGALITÉS



COMPÉTENCES  
MÉTIERS  
& SOCIÉTÉ

L'observatoire de l'Apec réalise des études pour mieux comprendre le marché de l'emploi des cadres et anticiper les tendances à venir, en matière de modalités de recrutement et de fidélisation, de processus de mobilité, d'évolution des métiers et des compétences.

Les études publiées s'articulent autour de trois grands axes :

- > Analyser les besoins, les difficultés et les processus de recrutement des cadres ;
- > Comprendre les trajectoires des cadres, leurs parcours et les inégalités qui peuvent en résulter ;
- > Révéler les évolutions des métiers et des compétences des cadres en lien avec les transformations sociétales.

## LES DERNIÈRES ÉTUDES PARUES DANS LA COLLECTION « COMPÉTENCES : MÉTIERS ET SOCIÉTÉ »

- > Perception du télétravail par les cadres, décembre 2022
- > Pratiques managériales 2022, octobre 2022
- > L'économie verte : des métiers cadres qui émergent ou se transforment de plus en plus, septembre 2022
- > Cybersécurité : un marché de l'emploi cadre diversifié et de plus en plus porteur, juin 2022

## ISSN 2681-2835 (COLLECTION COMPÉTENCES)

Cette étude a été réalisée par la direction Données et Études (DDE) de l'Apec.

**Directeur de la DDE :** Pierre Lamblin

**Responsables du pôle études :** Sébastien Thernisien

**Équipe projet :** Cristina Turlueanu, Florence Kremer, Kaoula Ben Messaoud, Anne-Dominique Gleyen, Viviane Deschamps et Caroline Legrand



Toutes les études de l'Apec sont disponibles gratuitement sur le site [www.corporate.apec.fr](http://www.corporate.apec.fr) > Nos études



Suivez l'actualité de l'observatoire de l'emploi cadre de l'Apec sur Twitter : @Apec\_Etudes

## ASSOCIATION POUR L'EMPLOI DES CADRES

51 boulevard Brune-75689 Paris Cedex 14

## CENTRE DE RELATIONS CLIENTS

**0 809 361 212** Service gratuits +prix d'un appel

DU LUNDI AU VENDREDI DE 9H À 19H

\*prix d'un appel local (France métropolitaine)

© Apec. Cet ouvrage a été créé à l'initiative de l'Apec, Association pour l'emploi des Cadres, régie par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901 et publié sous sa direction et en son nom. Il s'agit d'une œuvre collective, l'Apec en a la qualité d'auteur.

L'Apec a été créée en 1966 et est administrée par les partenaires sociaux (MEDEF, CPME, U2P, CFDT Cadres, CFE-CG C, FO-Cadres, CFTC Cadres, UGICT-CGT).

Toute reproduction totale ou partielle par quelque procédé que ce soit, sans l'autorisation expresse et conjointe de l'Apec, est strictement interdite et constituerait une contrefaçon (article L122-4 et L335-2 du code de la Propriété intellectuelle).